Ю.С.Лынов ЖИВИ, ЗАПОВЕДНИК! ХОРМАНГ!

От автора

Хорманг! – Не уставай!

Это приветствие при встрече с работающим человеком. Однако смысл пожелания воспринимается гораздо шире и для говорящего и для напутствуемого.

- Делай работу с радостью!

- Пусть будет результат качественным и весомым!

- Да оценят твою работу по достоинству!

- Пусть не убавятся, а наоборот, прибавятся силы на твоей работе!

- Да вознаградит Господь Бог тебя и твою семью счастьем и достатком!..

Как видим, не всегда можно перевести одно слово кратко без утраты всего смысла или его части.

------------.---------------

Начальник управления Зарипов Талгат Исакович – редкий гость в заповеднике. Но нынешние обстоятельства, которые нельзя по-другому назвать – только экстремальными, вынудили его оторваться от текущих дел и срочно прибыть в небольшой городок, где размещалась контора подведомственного управлению заповедника. Участки заповедника были выделены и закреплены в разное время вдали от конторы – в тридцати и восьмидесяти километрах.

На вопрос директора, нужна ли ему лошадь для разъездов, Зарипов удивлённо посмотрел на него:

- Вы думаете, что я увлекаюсь конным спортом и путешествиями? Это ваша работа, и я не вижу причин отнимать у вас хлеб. Я, как вы, наверное, догадываетесь, все силы трачу на руководство людьми, на выполнение задач, возложенных на меня вышестоящей инстанцией.-

Директор заповедника Грушко Иван Ильич опасливо отвёл глаза в сторону: «Начинается накачка…»:

- Да нет… Я понимаю… Я не против…

- Почему ваш народ не собран к моему приезду? Я же вам по телефону приказывал.

- Работники живут в основном по кишлакам вблизи участков заповедника. Здесь, в городе проживает малая часть коллектива: научные сотрудники, лаборанты, техники, кое-кто из руководства, шофёры, обслуживающий персонал.

Талгат Исакович возмутился:

- Обслуживающий персонал мне не нужен! Вы можете собрать в ваш кабинет научных сотрудников, пригласить ваших замов и прочих ответственных работников? Я подчёркиваю: безответственные мне не нужны!

- Постараюсь. Лесник, в обходе которого случился пожар, находится там – дотушивает и окарауливает.

- Хорошо. Я начну совещание через два часа.

- Время обеденное. Пойдёмте попьём чаю! Ко мне домой, сто метров отсюда.

Директор был рад, что всё складывается по плану, по его плану.

-----------.-----------

Белявский, научный сотрудник (все его звали Олегом, считая отчество Семёнович необязательным в его возрасте), сидел, как гость за широким столом. В кабинет директора он заходил нечасто, поэтому вначале он был – весь внимание. Рядом сидел Голдин Феликс с неразлучной своей супругой Гульнарой. Все вслушивались в монотонную речь начальника:

- Государство выделило под нашу ответственность горную территорию, прекратило хозяйственное использование. Экономика района не получила и впредь не будет получать громадное количество пастбищной травы, достаточной для прокорма нескольких отар овец, табунов лошадей, том числе и кумысных кобылиц, гуртов скота. А главное – потеряны рабочие места для работающих и членов их семей. Себестоимость заповедного гектара выше, чем гектара пашни в долине. Но какой ответ, каков результат мы получаем? Про пашню я не говорю – там всё видно. А в заповеднике?

Монолог Зарипова, начальника управления, долетал до слуха Белявского как будто издалека. День был жаркий, никакой работы делать не хотелось. А тут руководитель вздумал подновить информацию, о которой все наслышаны – много раз говорилось, читалось.

- Мы знаем, охотно принимаем к сведению, что, с точки зрения хозяйственников, заповедник, его коллектив – это иждивенец, дармоед, что придут другие времена , и этот вид пользования землёй сам по себе, без поддержки отомрёт, в крайнем случае трансформируется в национальный парк, в резерват. Да мало ли учреждений, где люди и урожай получают с земли и занимаются охраной природы.

Мысли текли вяло – жара. Откуда-то издалека доносился голос – бу-бу-бу. Феликс, что сидел рядом, клюнул носом, раз – другой. Не зря супруга то и дело тычет его под бок. Олег встряхнулся, докладчик недовольно глянул в его сторону. Белявский взял себя в руки; «Не расслабляться!» В голову полезли другие мысли – о недавнем прошлом. Воспоминания приобрели необыкновенную скорость, но на отдельных моментах тормозились, буксовали.

--------.----------

Пожар… Когда Олег с лесником Раимбеком Бегалиевым скорым шагом приблизились к огню, то пожар можно было считать возгоранием. У родника какие-то нарушители (ещё придётся выяснять, кто это) разложили меж двух камней костерок, по-видимому, вскипятили чай, попили-поели-отдохнули и ушли. Огонь перекинулся на сухую траву (по весне она вымахала в метр), на хвойную эфедру, ну, а дальше мог гореть и сырорастущий кустарник – температура позволяла.

Раимбек выхватил нож из ножен, мигом нарезал пучок зелёных веток, скрутил, скрепил гибким побегом – получилась метла. Кинул нож Олегу – делай, как я. Своей метлой лесник размашисто стал сбивать пламя. Ему это вроде удалось, пока Олег оборудовал себе метлу. Кинул нож обратно Раимбеку – в горячке недолго и потерять. Пока они тушили большой огонь, с тыла подобралась «змейка» к стоящей отдельно арче. Хвойное дерево взвилось огненной свечкой – не подступишся. Раимбек пригнул кустик вишенки, сел на него;

- Всё! У нас одних не получится. Я пойду людей поднимать на пожар. Ты можешь у воды, на дне сая обламывать ветки, чтобы огонь, когда дойдёт до воды не перекинулся на другую сторону.

Лесник оглядел пластающий в стороне огонь;

- Работы здесь будет на неделю, пока огонь не сожрёт низкорослый арчёвник, к которому он неуклонно приближается…И надо же случиться такой беде в самую жару!

Олег промолчал, он вспомнил, как они несколько месяцев назад, глубокой осенью тушили пожар целую неделю – прошлый год стояла затяжная летне – осенняя засуха.

Через три часа на лошадях подъехали четыре лесника., чуть отстали от них два покосника на ишаках. Их удалось уговорить, пообещав высокую оплату. Лесники не кинулись, как ожидал Олег, тушить пожар. «Пожар начнём тушить ближе к вечеру, когда спадёт дневная жара. А нам пока что надо силы сохранять, ведь придётся работать несколько суток и работать в основном ночью.» Два лесника подвезли во фляге воду и нехотя принялись заливать с тыла отступивший огонь – тлеющую кромку. Олег догадался; «С вечера ветер сменит направление, и фронт пожара переместится сюда». Часть лесников вообще занималась не пожарными делами; готовили ужин в объёмистом казане, кетменями ровняли место для установки большой палатки. Олега предупредили, да он и сам догадался; «В огонь не лезть, можно обгореть. Пожар надо тушить больше умом, чем руками».

Пока основная группа готовилась к схватке с огнём, пожар всё более разгорался. Огонь дошёл до нескольких старых деревьев, они схватились жарким пламенем. От горящих стволов несло нестерпимым жаром. Пусть горит сильнее, быстрее кончится поддержка огню на земле, на траве, кустах, высохших корешках и корнях. Так «мудрили» лесники за чаем, который они пили в неимоверном количестве. К свершению подвигов они явно не стремились и не годились; пожар тушили там, где легче.

Появившийся главный лесничий Садвакасов Артык (он приехал на собственной лошади) накинулся на лесничего Шарипова: «Почему упустили пожар на большую площадь? Лесник Раимбек, разыскавший меня, утверждал, что пожар они захватили где-то на площади 30 соток. А сейчас сколько выгорело? Площадь гектарами пахнет, а прошло всего полдня. Этак мы весь заповедник спалим». Лесники пытались его урезонить: «Когда было возгорание, то можно было потушить в зародыше. А теперь пожар разросся, тут уж ничего не поделаешь. Теперь огонь нужно локализовать, глядишь, он и сам сникнет.» Садвакасов был неумолим: «С пожаром надо кончать и в самые краткие сроки!» В ответ слышалось: «В огонь мы не полезем. Придёт ночь, будем засыпать землёй, а где надо – заливать водой кромку притихшего огня. Главное сейчас – не дать уйти огню в бок, отхватить лишнюю площадь.» Где мягкая земля на боковинах, лесники начали работать кетменями, создавать минерализованную полосу. Ближе к вечеру Шарипов расставил лесников впереди намечавшегося фронта огня, где рыхлить почву, где рубить кустики. «Это что же так далеко? – опять вмешался главный лесничий. «Завтра за полдня огонь всё съест и доберётся до нашей минерализованной полосы, так что придётся пожертвовать,» Шарипов добавил ещё что-то про «заранее уготованные позиции», а ими он считал минерализованную полосу. «А на выгоревших местах через десять лет будут и кустики и молодые деревья». В наступившей темноте ветер, дувший весь день снизу, постепенно утих, а потом сменился на прохладный ветерок с вершин. Все кинулись оберегать деревья, к которым огонь не успел добраться, следовало также окаймлять с фронта горящие стволы.

Дело как-будто двигалось к завершению, не дотягивало по срокам до недели – такой срок определили для пожара. Однако вырвавшийся сбоку огонь нарушил подкорректированные планы. Он ускоренно добрался до арчёвой редины из низкорослых молодых деревьев – пища для огня ещё на полдня. Пришлось пожарным перемещаться на новые рубежи. Но и на старом месте требовалось завершить отпор огню в виде полосы и безопасной кромки. Так и работали, сообразуясь откуда дует ветер.

Олег работал ещё две ночи, отсыпаясь днём Если сон не шёл, то отправлялся чистить картошку, ходил за водой и дровами, хотя то и другое было рядом. Когда огонь поутих, и не было опасения, что он вырвется из под контроля, главный лесничий отправил на отдых изработавшихся, грязных людей с красными от бессоницы глазами и заменил их свежими «силами», что присланы были директором. Смена в основном окарауливала пожарище, главное, чтобы где-нибудь не вспыхнуло с новой силой.

..А виновников возгорания так и не обнаружили.

-----------.--------------------

Совещание в директорском кабинете продолжалось.

Голос начальника управления обрёл прежнюю крепость:

- Кто виноват? Виновные в пожаре, виновные в том, что пожар приобрёл широкие размеры. Что отару загнали на территорию. И по чьёму она разрешению там оказалась. Почему научные сотрудники откровенно бездельничают и к ним не применяется сколько-нибудь эффективного воздействия. Вам слово, Иван Ильич!

Директор Грушко попал в руководители заповедника, можно сказать, случайно. Полжизни он работал в сельхозпроизводстве на руководящих постах: то начальником отдела в сельхозуправлении, то директором совхоза. Был он грузный, как и все руководители его ранга, в густой шевелюре ярко проблескивала седина. К старости начались сбои в работе. И его руководитель предложил перейти в систему охраны природы; «На укрепление». «Спихнул»! - зло подумал по этому поводу Иван Ильич. Но вида не подал, по-прежнему тянул лямку, старался вникать во все мелочи, прислушивался к мнению подчиненных. Старался понять, отчего возникают нарушения в работе заповедника. И понял: коль не выдаёт его родное предприятие – заповедник сколько-нибудь значимой, материальной продукции, значит, трудно заставить людей работать производительно и с ответственностью, даже прибегая к помощи командной системы. Делами в заповеднике заправлял главный лесничий Садвакасов Артык – руководитель, каких ещё поискать! Рост его замедлился: что с него взять – он же без образования! «Без бумажки ты – букашка!» - ронял он безобидно в узком кругу друзей, в застолье. Директор же контролировал дела в целом, но частенько отрешался: «Моё дело - кадры, финансы, строительство, транспорт», - то есть всего ничего, так как в каждой отрасли отыскивался руководитель: бухгалтер (да не простой, а главный), прораб, механик. Грушко безотчётно верил, что в оставшиеся до пенсии два года его никто не смеет обвинить, тем более – снять по какому-либо малому поводу. Звонок от начальника управления, предваряющий его приезд, был неожиданным, настроил на размышления: «Кто? Кто настрочил кляузу по таким незначительным поводам, которые раньше начальство обычно не замечало?»

В кабинет был вызван главный лесничий Садвакасов Артык. Иван Ильич, как-бы между делом, закрыл дверь на ключ, и они вдвоём принялись разрабатывать стратегию поведения в различных вариантах – как уменьшить силу удара, как удержаться на плаву. Садвакасов взял на себя обязательство, используя рычаги давления на подчиненных и многочисленных родственников, выявить кляузников или зачинщиков. Ну и само собой – дознаться насчёт поджигателей. Объявить трём – пяти работникам выговора – тем, кто попал под раздачу. Приказ о наказании вывесить на доску сегодня же. Премии за прошлый год (управление затянуло, во время не оформило) пока не выплачивать, приказ о премиях с доски снять.

Наметив таким образом срочные дела, принялись составлять оправдательный документ. Начальник управления – это не комиссия, пусть даже из того же управления, начальника не обманешь, демагогию быстро раскусит, поэтому нужны факты, нужны дела. Выгоревшую площадь в документе уменьшить – никто перемерять не будет.

И вот начальник приехал, уже ведёт собрание.

- Я повторяю, Иван Ильич, вам слово. Доложите, как под вашим чутким и умелым руководством коллектив заповедника падает из одной ямы в другую. – Начальник дал волю своей иронии. «А вот это неэтично: глушить руководителя на глазах подчиненных,»- подумал Иван Ильич. Но вслух он произнёс:

\_ Наши упущения, мало работаем с населением, с пастухами по периметру границ, не успеваем. Браконьеры прут со всех сторон, опять же туристы – от них сплошные беды. И на всё на это на ближнем участке восемь человек охраны…

- Я вас перебью. В лесхозах на такую же площадь, как ваш участок, приходится один, редко два лесника. А вы плачетесь по поводу отсутствия работников. У меня же есть точные сведения от уважаемого туриста, отдыхавшего на полевой базе. Большую часть времени дежурные лесники проводят на базе. Их калачом не заманишь в горы. Один лесник вообще гуляет в трудовом отпуске. И это в пожароопасное время!

«Ах, вот оно что! Уважаемый турист сообщил. А мы голову ломаем насчёт доморощенных кляузников. Ну, с этим-то мы постараемся справиться. Любитель – это не профессионал-кляузник, который может оказаться в коллективе, замаскироваться под наших людей.» Вслух директор бодрым голосом сообщил: «На полевой базе без дела слоняются, чаи распивают сменные лесники, они выезжают в патрулирование в предутренние часы. У лесника, который оказался в отпуске, родственник умер. Пришлось дать ему очередной отпуск под заверения всей лесной охраны, что его обязанности лесники переложат на себя.

Далее директор продолжил:

- С патрульной группой часто выезжает лесничий, - директор кивнул в сторону Шарипова, - или главный лесничий – кивок в другую сторону. – Но вообще –то нам в штат необходимо ввести должность инженера охраны: у нас два участка, на них трудятся восемнадцать лесников. Конечно, мы стараемся, чтобы принятые на работу лесники были грамотными, квалифицированными, по ходу работы и на отдыхе доводим до них необходимые знания и навыки. Но нужны курсы хотя бы краткосрочные. Ещё одна беда: лесники и нарушители, как выясняется на разборах, - одна семья, сплошь родственники. Мы боремся со случаями укрывательства, освобождаемся от злостных «родственников», но среди местного населения глубоко укоренилось понятие о родственной солидарности, взаимопомощи в ущерб работе, за которую лесник или другой работник получает зарплату.

«Расписался Иван Ильич в своей беспомощности, - подумал Олег. – Но с другой стороны, завозить откуда-то людей, готовить из них лесников неподручно, зарплата маленькая, кто пойдёт. Это не Штаты (имелись в виду Соединенные Штаты Америки), где приём в школу рейнджеров двести человек на одно место. Это наш народ: оформляет в аренду участок в совхозе на взрослого члена семьи и вкалывает на нём сам, иногда вместе со всей семьёй. А исполнение обязанностей лесника, когда выезжает на смену в заповедник, - это для него отдых, попутный заработок, несмотря на то, что трудовая книжка хранится в конторе заповедника.»

Олег вслушался. Оказывается, говорил снова начальник управления:

- В обозримом будущем нечего ждать существенного повышения реальной зарплаты у работников в системе заповедников. Следовательно, вопрос о резком повышении квалификации кадров следует считать преждевременным. Это не значит, что надо без разбора увольнять лесников, принимать на их место такой же «товар». Кто долго работает, у кого отец ещё работал лесником (своего рода династия), к ним надо подходить внимательно. Но главное – не допускать ни одного случая коррупции: взятки, вымогательство, присвоение конфискованного имущества, как-то: браконьерской добычи, оружия, транспортных животных – всё должно быть в таких случаях секвестровано.

Главный лесничий Садвакасов сидел как на иголках: «Есть у него факты или просто демагогию разводит? Надо разузнать.» В управлении у Артыка была знакомая, можно считать, дальняя родственница, которая могла сообщить ему, поступали ли в вышестоящую инстанцию письма из заповедника без штампа, были ли звонки?

Феликс Голдин был погружён в свои мысли. До его ушей долетело: коррупция, подкуп. Феликс внутренне оживился: «Это же наш случай!»

Жара и дремота (а дремать он мог с открытыми глазами, что практиковал в студенческие годы на лекциях) вывели его из рабочего состояния. Что-то шептала на ухо Гульнара, откуда-то издалека доносился неразборчивый голос: «бу-бу-бу». А он ударился в воспоминания.

Интересна и мало познаваема человеческая память: что-то нужное может совершенно выпасть, другое, совершенно ненужное помнится в мелочах (прыгнул с бугорка – нога подвернулась», «сидел, на дорогу не смотрел, вдруг из-за поворота показалась машина»). Говорят, можно память шлифовать, и результат обнадёживает – утрачивается ненужное. Но и нужное при этом изреживается. Так что бином Ньютона, заучиваемый в школе, при шлифовке пропадёт безвозвратно. Мысли в голове Феликса потекли вялые и рыхлые, их некуда было откладывать. Появилась мысль? Жарко, очень жарко, надо бы побрить или хотя бы постричь голову, возможно поможет. Как-то ночью он внезапно оказался в состоянии полусна. Кто-то шевелил его волосы, сопровождал свои действия шепотом, ласковыми словами. Феликс полностью перешёл в фазу бодрствования, но вида не показывал, что проснулся. В сознание вошло: «Что за чушь! «Кто-то» - это же собственная жена! Кто ещё может быть, если с вечера супруги вместе уложились в постель?! От ласки он незамедлительно заснул. Но ещё неделю чувствовал себя приподнято. А мог бы просто и как обычно перевести этот ночной случай в весёлую шутку. «Жена – это незаменимая ценность!» Так что свою густую шевелюру стричь или брить смысла нет даже по самой серьёзной надобности. А вообще-то есть верный выход куда сплавить избыток женской ласки – родить ребёнка. Но как ускорить его рождение? Да, проблема!

Несмотря на нарекания на память, недавний случай он помнит отчётливо. Лесник Раимбек ехал впереди, сзади трусил на своём скакуне он, Феликс. Конная тропа то выходила на гребень, по которому проходит граница заповедника, то ныряла в его угодья. Форсировав один из гребней, подходящих сбоку, обнаружили у своих ног отару. Овцы в заповеднике - ясно, что это нарушение. Овцы разбрелись широким фронтом, значит, они не на перегоне, а охватили как можно больше пастбища. И чабан стоит сбоку, наблюдает за порядком.

После взаимных приветствий Раимбек спросил чабана:

- Почему загнал овец в заповедник?

- Бараны не мои, это скот частный, собран по многим дворам кишлака, в том числе, от вашего лесничего Эркина. Старики решили: его овцы в отаре есть, значит, он разрешит выпасать в заповеднике всю собранную отару. Я не стал оформлять билет на выпас в лесхозе.

Раимбек от души рассмеялся. Наивность, а точнее розыгрыш нарушителя удивили и Голдина. Раимбек продолжал беседу:

- Вот сейчас мы составим акт, ты выгонишь отару на лесхозную территорию. Завтра приедет лесничий из лесхоза, тоже составит акт и выгонит тебя вообще из гор. Что ты будешь делать с отарой? Люди тебе сдали свой скот, заплатили за каждую голову, надеялись, что не будешь мошенничать, а обеспечишь кормёжку для животных.

Продолжая свой монолог, Раимбек достал из полевой сумки бланк протокола – акта, стал заполнять его.

- Штраф будет платить лесничий – он меня обманул, - пробурчал чабан.

Раимбек мирно обратился к нему:

- Разрешение на выпас в заповеднике не может дать даже начальник управления, а ты ждешь чего-то от Эркина, лесничего. А теперь распишись. Количество овец я указал вполовину меньше, но тебе и так хватит. Заплатишь штраф, будешь оставшуюся часть лета работать задарма.- Только тут до чабана дошло, какой промах он совершил, пытаясь сэкономить на пастбищном билете, который обычно оформляет лесхоз.

- Может, по-другому сделаем?

- Всё. Я тоже отрабатываю зарплату. А теперь выгоняй овец.

- Куда?

- Куда хочешь! Чтобы в заповеднике твоего духу не было! – лесник был настроен решительно, жёстко.

Голдин с Раимбеком подождали, когда последняя овца исчезла за гребнем – границей. Дальше их пути разошлись. Научный сотрудник намеревался, подождав один – два дня свою супругу Гульнару, отправиться с ней и одним лаборантом (второй, закреплённый за ними, приболел) на дальний участок заповедника. При начавшемся пожаре про эту группу «научников» забыли, они пробыли в отдалении целую неделю и вернулись только к приезду начальника управления.

В тот день лесник собирался съездить в контору, сдать акт для дальнейшего продвижения его по инстанциям вплоть до суда. Добровольно платить чабан отказывался, надеясь повернуть дело в свою пользу. Работникам заповедника он буркнул: «В вашу бухгалтерию я не пойду, штраф платить не буду, потому что у меня нет денег.»

------.-------

- Вам слово Артык Садвакасович. Отчитайтесь.

Садвакасов не любил, когда его называли на русский лад.

- У меня нет отчества., я просто Артык.

- Пусть будет так.

Главный лесничий начал издалека:

- Коллектив у нас сплочённый. Но работе мешают разные мелочи: нет подков, нет противопожарного инвентаря, нас не обеспечивают по нормам фуражом для лошадей, спецодеждой и обмундированием, палатками.

- Тише – тише! Для чего же ваша должность существует? Вы пробивайте, а где невозможно, постараемся вам помочь. – Начальник управления не любил, когда ему напоминали о его недостатках.

- Продолжайте.

- Мы проводим учёбу в зимнее время, но приходится нанимать нового работника, заполнять штатную должность среди лета. А он, новый работник, прямо скажем, беспомощный.

- Это вы напрасно. Каждый случай нарушения необходимо обсудить в коллективе, остановиться на ошибках, допущенных при задержании или при составлении акта. Если всё выполнено правильно, то и суд и прокуратура нас поддержат, не будет проволочек. К слову, напоминаю: оружие вам даётся исключительно для защиты ваших жизней, а не для нападения.

Начальник управления повернулся к сидящему заместителю директора по научно-исследовательской работе:

- У вас что-то есть, Гургулло Рахматович?

Фирдавсиев слегка поёжился от такого, впрочем, безобидного обращения.

- У меня ничего нет.

Он не был готов. В заповеднике он новый человек, числится всего три месяца. Прибыл сюда из областного центра Таджикистана, только – только закончил аспирантуру. Знающие люди посоветовали перетерпеть – переждать, пока в двух местах откроются вакансии. Вот и оказался заповедник местом передержки. Фирдавсиев числился заместителем директора, но ни во что не вникал, с нетерпением ждал, когда поступит сообщение о главном для него. Белявский и Голдин с первых дней его появления в заповеднике, в конторе потеряли к нему интерес, поскольку ясно было, что это за фрукт. Правда, Гургулло, если все сидели в кабинете, изредка подносил реферативный журнал к носу: «Может, понадобится, интересное резюме». В своё время регулярно проводил заседания научно-технического совета, где неизменно фигурировали отчёты о проделанной работе за такой-то срок.

- Прошу высказаться вас, научные сотрудники. Как нам улучшить работу заповедника?

Феликс встал. Рука Гульнары задрожала и она непроизвольно коснулась бедра своего мужа.

- У меня к вам, Талгат Исакович. вопрос, даже два. Насколько верны слухи о преобразовании заповедника в национальный парк? Ведь по логике должно быть обратное действие – из национального парка в заповедник.. И второе: почему информация о нарушениях в заповеднике, о крупных, я имею в виду, поступает в вышестоящие инстанции окольными путями? Она что вам не нужна?

Рука Гульнары стала напряженной: она переживала за мужа, который в пылу дискуссии мог ляпнуть, что угодно.

Лицо Зарипова стало серьёзным, собранным:

-Отвечаю на ваш вопрос. Действительно от нас требуют материалы, обоснования для такой трансформации – из заповедника в нацпарк. Делается это из благих намерений, требуется усилить экономическую составляющую, обеспечить массовый туризм – в общем проводится оптимизация охраны природы в регионе. Надо сказать, за рубежом, в так называемых передовых странах вообще нет заповедников – там национальные парки и резерваты. И ничего, живут, справляются. ..Вы согласны Феликс..(?)

- Можно без отчества,- Феликс махнул рукой.

- И второе. Мы назначили Ивана Ильича на пост директора, имея поддержку районных властей, рассчитывая на самостоятельность его, как руководителя. У него есть жёсткие инструкции, есть в конце концов опыт. Так почему мы его ежедневно, ежечасно должны контролировать? Плохой руководитель – изживёт сам себя, если хороший, но допускает мелкие ошибки – мы рады ему помогать.

Теперь о вас, Феликс Без отчества. Вы, можно сказать, примелькались со своими уколами, а это вредит делу. Я подчёркивая, нашему, общему делу, государственному. Постарайтесь дать в общую копилку больше серьёзных, значительных дел. И это требуется и от других научных работников,- кивок головой в сторону Фирдавсиева.

- Я познакомлюсь с документами о неприглядных событиях в вашем заповеднике, помогу Ивану Ильичу составить соответствующий приказ. Уверяю, приказ будет жёстким, но справедливым.

Приказ, вывешенный на Доску, был действительно жёстким, но справедливым ли? «Уволить» - это о Бегалиеве. «указать на нежелательное отвлечение лесной охраны от прямых обязанностей» - это для Садвакасова, «наладить повседневную учёбу лесников, стажировку вновь принятых у опытных, со стажем» - это для директора Грушко, «перейти полностью на охрану территории патрульными группами, периодически включать в их состав научных работников» - исполнители Шарипов и Фирдавсиев, «просить районного прокурора взять под свой контроль прохождение штрафных дел в суде» - «наружными» делами занимается директор или работник, его замещающий. Ну и т.д.

Бедный Раимбек ходил в конторе неприкаянный, всем жаловался: «Самый трудный обход был у меня, потому что ближе других к кишлаку. Все нарушения сваливаются ко мне, в обход. А сейчас патрульные группы будут передвигаться по центральной тропе, вдоль речки. А надо бы сидеть, затаившись, у границы… Мне ничего: Садвакасов обещал рассмотреть моё заявление, может через пару месяцев примет обратно».

Крутясь у Доски приказов, Феликс Голдин недовольно, с горечью в голосе говорил Олегу:

- Всё это было, всё прописано уже в инструкциях, в Положении о заповеднике. Когда же будут приняты радикальные предложения?

- Принятие правильных радикальных предложений ещё не значит, что они будут полностью или хотя бы частично исполняться. «Контора пишет», а жизнь идёт своим чередом, своим порядком. С самого начала, с момента организации заповедного участка, - я имею в виду ближний – были заложены мины, впоследствии выявились неувязки. По площади участок мал, вдобавок вытянутый , значит, границы протяженные. На сопредельных, чужих землях не организована буферная зона, да и кто согласится, чтобы на их землях (хотя земля у нас вся государственная) другой хозяин стал бы диктовать, как ему хозяйствовать. С самого начала разрешалось использовать часть территории: выпас лошадей заповедника, а также частного скота. Дальше – больше: из табуна племенных кобылиц выделили кумысных, пошёл товар – кумыс. В таких условиях восстановление природного комплекса однобокое: растительность восстанавливается не везде, позвоночные животные истребляются при миграциях (а миграции обязательны для них), волки – частые гости в заповеднике, прикочёвывают из предгорий. А это уже не заповедник, если считать в реальности, а не на бумаге…Да что мне тебе об этом говорить, ты больше меня в этом вопросе разбираешься, так как знаком не только с делами в заповеднике, но и с литературой по заповедной тематике.

- Но надо выправлять положение, хотя бы по мелочам. А тут увольняют самого лучшего лесника, я имею в виду Раимбека.

- Вот реорганизуют заповедник, превратят в национальный парк – разом все проблемы исчезнут. Жаль только вместе с негативом исчезнут и положительные наработки. А ведь столько труда, столько средств вбухали за всю историю заповедника – и всё это может пропасть, исчезнуть. – Олег искренне переживал.

- Ну, поплакались друг другу в жилетку и легче стало. – усмехнулся Феликс. Не пришло ещё время для приоритетов в охране природы.

- Вот поэтому я не слишком выкладываюсь на ближнем участке. Есть другой участок. А он, как ты знаешь, существенно отличается от ближнего, хотя и там присутствуют браконьеры, возникают пожары… Да что говорить, не в раю живем, к недостаткам надо приспосабливаться, либо их искоренять. С нашими малыми силами, конечно, первый путь главный. – он с иронией произнёс:

- При-спо-соб-лен-чест-во!

- У тебя тоже есть работа на том участке? Тогда провалимся туда. Лаборантов оставим для усиления патрульных, сторожевых групп, согласно приказа по заповеднику.

Переезд на дальний участок начинается с подготовки лошадей, сёдел, починки снаряжения и тёплой одежды. Всё это делается на полевой базе (представляет собой три домика), располагающейся на границе участка, на берегу быстрой, горной речки.

И Белявский и Голдин не первый год работали в заповеднике, поэтому все подготовительные работы прошли в автоматическом режиме. Ковка лошадей – обращаемся к леснику Тастанову Рахиму, признанному мастеру в этой части: за нами не пропадёт. Тастанов нахмурился:

- Я же недавно, всего месяц назад налаживал вам подковы.- Рахим приговаривал, снимая старую, истончившуюся подкову.

- Конюх, сам знаешь, ездит каждый день по «лошадиным» делам и свою, закреплённую за ним лошадку ковать не любит, воровски ездит на «чужих» конях. – Это разъяснил Голдин. Белявский, помогавший леснику, - держал на весу ногу лошади – помалкивал: «Не на мне же конюх ездит!» Хотя, если судить по его фигуре – плотной, приземистой – можно было в случае чего и на нём ездить.

В перерыве между двумя приёмами, двумя подковами – он указал Голдину на кучку помёта в семи – десяти метрах от места поковки, которую не успели раздавить топтавшиеся с утра лошади.

- Медведь!

Феликс пригляделся:

- Мать честная! Мишка ночью к нам в гости приходил, а мы и не догадывались. - Он тут же записал в маленький блокнотик состав кормов: яблоки и небольшая доля травы. Голдин продолжал:

- Яблоки жрёт ещё незрелые, опять будет поносить. – Лесник его поправил:

- Поносить медведь начинает с созревания ягод алычи, тогда своей «пастилой» покрывает значительные участки на тропах. Зачем ест, если в «пастиле» совершенно непереваренные ягоды выкладывает? – задал вопрос Рахим, и сам же ответил:

- Вкусно, после травы алыча, конечно, сладкой покажется.

Яблоки медведю оказались не по вкусу, и поэтому он покинул яблонник и пришёл на полевую базу? А человека, особенно на лошади, он не боится, считает безвредным, неопасным. Белявский, как бы для себя, проговорил: «Чем больше – относительно своего веса – ест медведь растительной пищи, тем менее он агрессивен. И выявилось это при исследовании экологии по цепочке горных хребтов Алтай – Западный Тянь-Шань и Памир: к югу агрессивность снижается.

Так, между разговорами поковка была закончена. Рахим обнадёжил:

- Три недели в работе и ещё три недели на выпасе – все подковы будут целы. Только вот как их уберечь от поползновений конюха?

Не то шутя, не то серьёзно Феликс заметил:

- А мы постараемся, чтобы лесничий Шарипов взял сохранность наших лошадей, точнее подков, под свой контроль. Он каждый день должен быть на участке..

Остаток дня и вечер научные сотрудники занимались ремонтом сёдел. К этому занятию привлекли всё того же Рахима, не то в качестве руководителя, не то – исполнителя. Сёдла, вся сбруя были старые, изношенные. Требовалось где-то подшить, где-то подвязать, а то и пару гвоздей вбить.

- Вот так заботится руководство о своих подопечных! – В сердцах воскликнул Голдин.

- Бери выше. А наше начальство всего лишь солидарно со своими руководителями. У нас дела в этом плане ещё завидные. В других заповедниках нет ни лошадей, ни сбруи, ни кормов. Хочешь кататься по территории – имей свою лошадь, коси для неё сено. Вот такой разговор! Да и не всем лошадка по карману. Человек приехал в заповедник на три – пять лет, для него первая очередь – разжиться квартирой. А ему предлагается ещё и лошадь прикупить! Так и плодятся дармоеды в заповеднике не по своей вине. – Заключил Белявский.

-Да, производительность нашего научного труда на самом низком уровне. Повысим её за счёт нашего свободного времени, - принялся разглагольствовать Феликс. – Кстати, а где ещё у нас один научный сотрудник. Да и жрать что-то хочется. – Это Голдин всегда так подкалывал свою супругу.

- Ужин готов уже как полчаса. Всё соловьём заливаешься – обратилась она к мужу с весёлыми нотками в голосе. – А вот как мы запоём, если продукты до срока кончатся? А я тебе, Филя, ещё в конторе говорила, что надо дополнительно пяток рыбных консервов прикупить.

Феликс перебил её:

- Ничего, найдём выход. Начнём браконьерить (Белявский вскинулся – ружьё было только у него). Ну это громко сказано. Но рыбку мы имеем право ловить. В двух речках на дальнем участке маринка и чебак присутствуют, в двух других рыбы нет из-за водопадов в устьевой части.

Вступился Белявский:

- Продуктов хватит – не каркайте» Жаль сухарей насушить – времени не было! В крайнем случае, прикормимся у стопки сухих лепёшек, что висят на кордоне с прошлых лет.

Дело в том, что лесники, возвращаясь из объезда, считали необходимым оставлять лишний хлеб в качестве страховки, хотя могли бы скармливать его своим лошадям (но это бы было нарушением мусульманских традиций, запрещающих «вольности» с хлебом). Снизка лепёшек каменной твёрдости прикреплялась к потолку (от крыс). Но запасом редко пользовались – лепёшки требовалось уваривать, в результате чего получалась тестообразная масса, едва-едва напоминающая по вкусу хлеб. Подсохший же хлеб: буханки и лепёшки – приводились в съедобное состояние путём выкладки слегка увлажнённого материала в полиэтиленовых пакетах на солнце. Хотя такую операцию можно проводить только один раз. Ну, да о питании в полевых условиях придётся рассказать как-нибудь в другой раз… В заботах (ждали лошадей, пока их пригнал конюх-табунщик, ковали, ремонтировали сёдла) прошёл весь день. Выезжать наметили завтра рано.

Белявский засыпал с трудом (дневные заботы перекликались с семейными – о них он никогда не забывал). В соседней комнате, где расположились супруги, долго шушукались. Гульнара даже всплакнула, но быстро взяла себя в руки.

- Ну начинается! – прошептал Феликс. Стараясь скрыть неудовольствие, он плотно прижал жену. В институте, где они учились в одной группе, Гульнара, по общему мнению, курсовая красавица, присмотрела русоволосого, статного, несколько шумного парня. Она же была инициативной в вопросе создания семьи. Гульнара в сложившейся ситуации вела себя довольно смело для местной женщины, мусульманки. Но во время институтской учёбы, в среде студентов национальные различия сглаживаются, а то и разрушаются. Такое «разрушение» произошло при создании семьи «Феликс (Филя) – Гульнара (Гуля). Мать встретила сообщение дочери с тревогой, без всякого энтузиазма. Феликс, в роду которого было множество (по его выражению) национальностей, где-то в третьем колене даже евреи (а может, немцы), встретил «предложение» Гульнары, как подарок, разом ухватился за него. Всё бы ничего, но вот детей у них не было и уже несколько лет. Супруг отшучивался, жена серьёзно переживала, просила обоим показаться врачам (о разводе она даже не помышляла). Мать не то что злорадствовала, но как всегда, была недовольна. Тесть, проработавший много лет заместителем директора в одной из организаций, успокаивал: «Не переживай! У нас, мусульман, это нередко бывает: требуется дополнительное развитие. Никто из вас не виноват.»

В отличие от жены, Досжан был рад зятю, он чуть ли не боготворил его, ставил в пример сыновьям, которых втайне считал большими шалопаями. Самый младший, ссылаясь на возраст, был не согласен с отцовской установкой. Как-то (а случилось это на первой неделе проживания Феликса в новой семье) младший Зокирджон заявил отцу:

- Я вырасту, закончу институт и буду таким же умным, как Филистай.

Феликс про себя повторил: «Филя, Филистай – надо запоминать!» Он пустил настоящую слезу: «Родная жена так не оценила, как другой родственник – шурин. Что тебе купить, Зокирджон, велосипед или мотоцикл? – Мне ничего не надо! – Хорошо, как я разбогатею, куплю и то , и другое.

Пришло время возмутиться отцу:

- Гульнара, Гульнара!!

Дочь прибежала из соседней комнаты.

- Почему третируешь своего мужа?!

Зокирджон рядом приплясывал:

- Филистай - умнее – Гульнары!

В семье Гульнара не чикалась со своими братцами. Она швырнула Зокира в угол, а отцу с напускным смирением сообщила:

- Привыкайте к новому родственничку, это ещё семечки! – Уходя, из-за спины показала кулачок мужу. Отец вдогонку, больше в своё оправдание бросил:

- Ты мусульманка и должна уважать и даже хвалить своего мужа, каким бы он не был.

Чтобы пополнить свой словарный запас (а языком он владел только изначально), Феликс заучил массу пословиц и поговорок, налегая при этом на фольклор, который в печатном виде нигде не найдёшь – друзья помогли. Общаясь с соседями, он своим акцентом и пословицами приводил их в состояние безудержного веселья:

- Ну, прямо Райкин! Аркадий Райкин!

Краем уха однажды Феликс услышал от стайки пробегавших мимо школьников:

- Пойдём, послушаем, что говорит Филистай. Он очень умный и интересный, так сказал Зокирджон.

С запоздалым сожалением Феликс подумал: «Эх, не бывать мне учителем в местной школе!» Гульнара всячески старалась оберегать авторитет мужа: «Ну что поделаешь, он таким уродился!»

…На участок добрались без происшествий. Сказывался опыт дальних переездов: где устраивать ночлег, когда давать лошадям 15-минутный отдых, в каком месте перейти вброд речку.

- Что, ваше благородие, какие у тебя планы? - Феликс обратился к Олегу. – У нас в этих местах начинаются геоботанические пробные площадки, надо их посетить. И не только посетить, но и поработать.

Белявский ответил:

- Сам знаешь, после дальнего переезда лошадям требуется отдых, днёвка. Ну, а для меня везде работа найдётся. Надо пройти маршрут по учётам численности птиц, здесь же учётная линия - я выставляю давилки на микромаммалий, проще говоря, на мышей. Все эти работы по программе Летописи природы. Но в этот заезд главная забота – работы в высокогорье, надо успеть, потому как в августе – самое тепло!

Утром, пока супруги ещё спали, зоолог, перевязав лошадь, ещё до чая, ушёл на линию – расставить ловушки на линии. Одно-, двухсуточные отловы, конечно, мало информативны, но иногда дают представление о богатстве или бедности местной фауны позвоночных, в основном микромаммалий. Снаряжая давилки кусочками хлеба, прожаренными в масле, Белявский вскользь отметил, что не вся приманка достанется мышам: нередко хлебными крохами «питаются» дрозды с риском для жизни склёвывающие приманку с острия давилки. И лисица, «вычислившая» простирание учётной линии, поедает погибших в давилках зверьков, тем самым вносит искажения в научный материал. Впрочем, для биоценоза она бессознательно выполняет полезное дело: снижая численность грызунов, - они же вредят и растительности и крупным зверям.

Белявский спохватился, усмехнулся: «Слишком просто я рассуждаю, разложив информацию по полочкам: это полезно для природы, это вредно. Прямо в духе рассуждений некоторых наших начальников, им подавай в заповеднике, как можно больше копытных, в меру волков, а численность мышей вообще снизить до нуля».

Белявский расставил полсотни снаряженных ловушек, отмечая их местонахождение заломанными веточками. Вернулся на табор.

- А мы уже думали, что ты увлёкся, без лошади и вещей подался в высокогорье, бросил нас, - балагурил Феликс. К его манере относиться ко всему с юмором Белявский привык.

- Чай готов. Остатки вчерашнего супа тоже подогреты. Правда, суп превратился в кашу, но, на мой взгляд, вполне ещё съедобен. - Поторапливала Гульнара.

- В поле и солома едома, - Белявский выговорил комплимент Гульнаре, она, как никак, главный в приготовлении всякой пищи.

Напоив лошадей, перевязали их на новое место. Лошади, «сообразив», что их не седлают, значит, впереди отдых, а не работа, всем своим видом выражали хозяевам благодарность и одобрение.

Верховая лошадь - это половина полевой работы в горах. И настоящий полевик прилагает много усилий к тому, чтобы его транспортное животное круглый год было в состоянии выполнять требуемую от него работу. Внимание заключается в кормлении, своевременной смене подков, в сбережении спины и холки от потёртостей, нагноений, в достаточном отдыхе после трудной работы. Выезды на работу весной и осенью – обязательно с запасом ячменя на подкормку. Потерялась подкова – веди лошадь в поводу, пока обнаружится возможность прикрепить новую. Особое внимание уделяется лошадиной спине – потёртостям и тем паче – нагноениям. В каждом конкретном случае, это может закончиться выговором или более жестким наказанием – ходи пешком. Прежний заместитель директора , добрейший Зосимыч, добился, чтобы лошадей закрепляли за конкретными лицами, и выделялись они, кроме «хозяев», только приезжим научным работникам. Всю эту стройную систему часто «смазывал» конюх-табунщик, и научные сотрудники, имеющие «вес», часто на него шумели…

Возвращаясь с короткого маршрута по учёту численности птиц, Белявский завернул на геоботаническую пробу, на которой – он знал – работали сегодня Феликс и Гульнара. Работа шла в полном разгаре: супруги, как всегда, шумели, каждый доказывал своё. Гульнара старалась сохранить официальную вежливость:

- Я пытаюсь его убедить: пока нет рабсилы (лаборанты с нами не приехали), полностью переключиться на статистический метод, то есть с заброской кольцом на выделенной и ограниченной в натуре площади – этот способ производительный. А Феликс предпочитает считать всё подряд: больше цифр – точнее будет. Это сколько же времени мы ухлопаем на одной площадке, применяя такую арифметику?! Феликс не сдавался:

- Оба способы хороши, вот мы и сравним результаты: ты выдашь свою статистику, я – арифметику. Если не закончим в два дня, то на обратном пути из высокогорья продолжим. Надо же докопаться до истины!

- Но у нас здесь, в среднегорье ещё две площадки заложены.

- Ничего. Не успеем в этом году провести обследование, постараемся в следующем. Не зря и тот, и другой методы разработали корифеи: ботаники и географы.

Гульнара закусила губу, промолчала. А так хотелось крикнуть: «Приезжай сюда со своим и моим лаборантами, делай, что хочешь!» Он же не сговорчивый, опять всё в шутку переведёт.

Как бы то ни было, на первой площадке провели обследование по двум способам (сравнивать результаты решили потом, по возвращении в контору). На других площадках применили статистику. Этот способ оказался более производительным.

Через два дня группа отправилась вверх, по тропе, которая вилась вдоль речки. Выехали рано, вместо завтрака ограничились чаем. Белявский договорился со своими спутниками, что уедет и будет держаться впереди на 50-70 метров: меньше шума, больше возможности увидеть крупное зверьё и птиц, а это тоже важно в зоологическом плане. Лошади «рассуждали» по-своему: в дальних переездах они привыкли держаться кучно. Пришлось зоологу применить усилие, чтобы оторваться от «преследователей», а ботаникам – сдерживать пыл своих лошадок.

Засуха, начавшаяся в среднегорье с начала июля, в августе властвовала в горах. И в большей мере на южных, солнцепечных склонах. Густая трава, не знавшая в заповеднике косы и овечьего копыта, побурела, поникли листья низкорослых кустарников, скрючились листья рослых кустарников-полудеревьев. Всюду был заметен листопад из бурых листьев – так называемый, летний листопад. Но за речкой, на северных склонах всё также чернели своей хвоей мощные кроны арчи. Тропа пересекала боковые ручьи, густо заросшие высокорослым борщевиком и дягилем, ныряла в тень березняков, вольно растущих на галечниках.

Глубокую мочажину в корнях берёзы избрали для купанья кабаны. Следы говорили, что купалку посещал и медведь – жара всех загоняла в прохладу. Рядом с купалкой росла мощная берёза. Следы когтей на сероватой коре-бересте говорили: «Здесь я, косолапый хозяин, отмечаю свой рост в назидание всем приходящим медведям – это мои владения!» Тропа вьётся только по одному берегу, не делая попыток перебраться на противоположный, хотя её местами прижимают к воде наступающие скалы и крутые склоны. Броды через реку (а весной речка превращается в настоящую реку), в половодье чрезвычайно опасны, и могут создать испытания и для седока и для лошади. Скалы выходят на дневную поверхность, вырываясь из плена склонов, без всякого порядка: тут разрушающийся останец, в другом месте черноватая гряда. Иногда тропа прерывается курумами – нагромождением из крупных, угловатых камней. Курум, перемещаясь вниз, иногда засыпает тропу. И через двадцать лет сохранялось представление, какой гигантский труд проделывали чабаны, очищая узкую, скотопрогонную тропу, выбирая крупные и мелкие камни до самой подошвы курума. А иначе нельзя: овца прыг – скок, нога попадает в щель между камней, кость ломается, и животное требуется прирезать. Лошадям на таких опасных участках делается послабление: всадник покидает седло и ведёт лошадь в поводу. Человек прошёл, и лошадь ему доверяет, хотя ступня в сапоге и копыто, пусть даже с набитой подковой,- совершенно разные конечности.

За очередным поворотом Феликс и Гульнара неожиданно уткнулись в лошадь Олега. Он сам стоял у головы лошади, поддерживая повод, и смотрел в бинокль на противоположный склон.

- Что узрел, зоолог? Скажи, не томи! – громко прошептал Феликс.

- На склоне, у вершинной части кабан жирует. Видно, ночи не хватило, и днём кормится, несмотря на усиливающуюся с каждым днём жару. Ничего особенного – заросли тарана. Видимо, на вкусные корешки наткнулся. А может, почва попалась мягкая, удобная для рытья. Кабан, пожалуй, самец – самки обычно ходят в группе, и даже яловые примыкают к сёстрам. Возраст кабана 3-4 года, зверь довольно молодой. Надо бы записать в дневник – придётся отложить до чаёвки.

Поехали дальше. Сбоку подошла тропа из соседней долины. Белявский пригляделся: свежие следы копыт лошадей, проехали 2-3 всадника, буквально час назад. Видимо, группа лесников патрулирует. Интересно, куда они движутся – вверх или вниз? Да вот же они! Впереди в трёхстах метрах на привязи и без груза паслись три лошадки. Чуть в стороне оживлённо разговаривали (судя по жестикуляции)… четыре человека. Белявский, не веря, направил бинокль: да, людей было четверо. К Олегу подъехали остальные, и все направились к лесникам, которые были одеты в поношенное обмундирование.

Приблизились, поздоровались, но с лошадей не слезали. Из разговора, который порой принимал бурный характер, выяснилось, что четвёртый человек, безлошадный старик, является мелким нарушителем.. Ему, оказывается понадобились корешки горца для лечения желудка, и он через перевал (граница проходила в пяти километрах) прошёл пешком и спустился в долину в поисках нужного растения. Настораживало в его рассказе то, что горец, довольно известное растение, встречается только в высокогорье, гораздо выше этого места.

- Где ваша лошадь?

- Своего ишака я оставил на перевале.

Один из лесников высказался:

- Не будем актировать эту мелочь, отпустим дедушку.

Бригадир патрулей Кушвакт отвёл в сторону лесника.

- Ты кто – хозяин этой земли?! Нет, ты всего лишь сторож! Этот дед не так прост, он может оказаться разведчиком от группы браконьеров. А ты слюни распускаешь.

Лесники продолжали «обрабатывать» нарушителя. Со слов Кушвакта, группа намеревалась переместиться ещё дальше, в соседнее ущелье – тропа в этом им позволяла.

- Нам не по пути.

И научные сотрудники направились своей тропой всё вверх, вверх. На прощание Белявский заснял, щёлкнул фотоаппаратом в сторону нарушителя – может, пригодится. Группа всадников, следуя изгибам тропы, постепенно набирала высоту. Характер растительности тоже постепенно изменялся. Злаки, разнотравье приобрели зелёную, темно-зелёную окраску. И даже прангос – «медвежий волос», высохший в среднегорье, здесь, на высоте ещё вегетировал – при слабом ветре зелёные «опахала» раскачивались. В нижней части высокогорья – в субальпийском поясе – цветение трав было в самом разгаре. Природа выделила богатство красок: полоса сиреневой герани сменяется желтым цветением лигулярии – бузульника и зверобоя и тут же сменяются белокипенными зарослями тарана. Душа радуется – настоящее лето!

После встречи с лесниками группа с полчаса ещё двигалась. Остановились: «Полуденный отдых лошадям. Пусть часок покормятся.- Провозгласил Олег. – Себе мы заварим рисовую кашу на сгущёнке. Заполыхал костерок, казан устроен на трёх камнях. Вода быстро вскипела – в высокогорье кипение возможно при восьмидесяти градусах, но уваривать сырой продукт надо долго. Минут через двадцать пять все уселись вокруг казанка, выуживая из него сладкую кашу. Пустой казанок загрузили в тряпки немытым: чистоту наведём вечером.

Уложились в 55 минут. – громогласно провозгласил Феликс.

Конь Белявского, хитрющий мерин, Чуть всадник зазевался – он направляется по лёгкому пути, то есть вниз: авось, и хозяин согласится на это направление. Олег был «несогласный» и врезал коню камчой по шее для выработки нужного рефлекса и ликвидации неугодного.

Долина расширилась, и её облюбовали сурки для своего поселения. «Пиль-пиль-пиль. Мы не дремлем – оставьте нас в покое!» - свистели и кричали вблизи и в отдалении сторожевые зверьки. Тяжело взмахивая крыльями, над поселением пролетел беркут – злейший враг сурчиного племени. Между камней промелькнул рыжий хвост лисицы, она тоже собирает дань с сурков – не все молодые достаточно расторопны.

Здесь мне необходимо на обратном пути провести учёты численности в некоторых колониях. – Белявский придержал лошадь, приостановился на короткое время. - Раньше, несколько лет назад приехавшие из зооинститута спецы провели исследования, в том числе установили численность зверьков. Да несколько завысили. Нам, конечно, не с руки пользоваться сомнительными цифрами, приходится уточнять. От численности зависит репродукционный потенциал. По прошлым данным, следовало ожидать, что сурки заселят все подходящие угодья в приграничье от поселений – расширят свой ареал. Этого не случилось, хотя прошло уже десять лет со времени выдачи рекомендаций, которые, как выяснилось, не соответствуют реалиям.

У низкорослой арчи, сплошь в сухих сучьях Белявский остановился:

- Выше, даже на солнцепечных склонах никакие деревья не растут, да и кустарники приземистые. А нам дрова на двое суток понадобятся.

Пилкой напилили, руками с помощью увесистых камней наломали мелких дров, приторочили по связке к сёдлам. Поехали дальше.

Чаще подходили к речке боковые притоки, да и сама речка преобразилась в большой ручей, временами исчезающий в завалах камней. По бокам ручья, по берегам речки обозначились кучи растительного мусора – это оставили стаявшие снежные заносы от лавин, скатившихся в долину со склонов в конце зимы и в начале весны. На таких местах трава росла полосами, и различалась она по высоте и видовому составу: майское, июньское, июльское возобновление. А у самой воды – голая полоса: вегетации после таяния снега нет.

Тяжёлый подъём закончился, и всадники выехали на холмистое плато, обрамлённое заснеженными хребтами. Вдали виднелась водораздельная линия высокого хребта, она означала границу заповедного участка, а в административном плане – границу области.

Сброшен с сёдел груз, коням предложили выстойку на пару часов. Каждый без понуканий принялся за дела, давно знакомые ему по предыдущим поездкам. Кто раздувает костёр, кто с чайником направился к ручью за водой. Потом мужики дружно накинулись и установили две палатки: без них сон превратится в ненужное испытание на выдержку холодом. К тому времени солнце зашло за гору, моментально стало холодно.

- Гуля, не стесняйся, одевай всю имеющуюся одежду: свитер, фуфайку, платье (если оно есть), тренировочные брюки поверх джинсов или наоборот. Мы приехали в зиму. – Это Феликс подбадривал свою супругу. – Ну, ничего, что ты смахиваешь немного на чучело: здесь все свои и даже есть родственники, - балагурил муженёк.

- Сам ты чучело! – нашлась, что ответить Гульнара.

Лошади определены на ночь, на выпас. На их спинах непросохшие потники – для тепла. Окончен ужин, за чаем можно и расслабиться. Феликс обратился к Олегу:

- Вот наш сплочённый коллектив при не такой уж высокой зарплате у каждого работника пытается наладить стабильность в работе заповедника. А в нужном ли направлении мы идём? Может быть, правы администраторы из области и района, считающие наш, повторюсь, сплочённый коллектив скопищем бездельников, а изъятые из хозяйствования участки земли бесцельно потерянными в угоду заблуждающимся в своих взглядах учёным? Я понятно выражаюсь?

- Ты выражаешься понятно и даже разумно. Только твои речи не для нас, они необходимы для другой аудитории, для тех же администраторов различного ранга. В последнюю поездку на научную конференцию я сподобился пообщаться с учёными мужьями, профессионалами (не дилетантами!) в области охраны природы. Мне издали указали на престарелого академика. Лицом тот учёный выглядел фанатично, как протопоп Аввакум перед сожжением в бревенчатом срубе. В результате краткого наведения справок выяснилось, что у учёного есть основания для фанатизма: происхождением он из семьи староверов, до двадцати лет, до самого поступления в лесной вуз проживал в тайге, кормил, так сказать местного комара, о чём он сам не любил распространяться. Будучи уже грамотным, лесным специалистом, столкнулся с вопиющим, чудовищно-неграмотным отношением хозяйственников, администраторов, политиков на разных уровнях к живой, дикой природе, к её нуждам, к её восстановлению. Кержаки с их наплевательским отношением к тайге («лишь бы только не было пожара!») в сравнении с грабителями-хозяйственниками выглядели, как малые дети: настолько был несоизмерим ущерб от тех и других. Тут поневоле станешь фанатом! Бывший студент обрёл второе дыхание, стал подниматься по карьерной лестнице, понимая, что без научных степеней и званий тебя никто не примет всерьёз, никто не будет слушать. -

- Белявский на минуту задумался, прошлое, не такое уж далёкое, стало перед глазами.

-=----------.----------

Усталый старческий голос на его звонок, после приветствия спросил: «Вы не из Гринписа?» Белявский повторил: «Я из заповедника». Голос на другом конце провода дотошно допытывался: «Можно проживать и работать в заповеднике и в тоже время исповедывать взгляды и действовать в рамках Гринписа.» - «Нет, нет» Олег стал догадываться, что Лаборатория охраны природы и «Зелёный мир» - две разные и, видимо, враждующие организации.

Академик назначил время для консультации. Олег в городской сумятице нашёл нужный адрес, подождал и, когда осталось восемь минут, обратился к вахтёру. Множество организаций, множество табличек, как и везде в старых административных зданиях многоэтажной застройки. Наконец, вот он нужный тупик с соответствующей табличкой на входной двери. Секретарша, пожилая женщина придирчиво оглядела Олега:

- Вы договорились о встрече. Ну что ж, академик вас примет, если вопрос серьёзный. Пока присаживайтесь.

Олег только уселся, как из кабинета вывалила толпа возбуждённых мужчин и женщин, продолжающих что то доказывать друг другу. Секретарша зашла в кабинет, тут же вышла:

- Постарайтесь уложиться в десять – пятнадцать минут. Шеф устал, всё-таки пожилой человек.

Олег вскользь подумал: «Набивает авторитет шефу, будто мы каждый день с академиками тусуемся. С большими людьми обхождение имеем и знаем». – Олег слегка робел, поэтому подбадривал себя, чуточку прибавляя в мыслях.

Хозяин кабинета что-то писал, едва оторвался от стола и взмахнул левой рукой на стул, рядом со своим: «Садитесь!» Олегу опять пришла в голову ненужная мысль: «Глуховат, однако, старичок, коль предлагает сесть в полуметре от себя».

- Ну-с, давайте знакомиться. Меня, надеюсь, вы знаете и представляете, какая я величина. – Дед поперхнулся и продолжал.- …что я за человек. Вы меня простите за газетное словечко – оно непроизвольно вырвалось. Приходится каждодневно общаться с официальными личностями, а с ними нужно держать ухо остро и на расстоянии. …А вы? - Посыпались вопросы: «Где? Насколько природа не испорчена человеком в самом заповеднике и в ближайшем окружении? Какое отношение к заповеднику со стороны местной администрации и местного населения? Стаж работы в заповеднике? Отношение семьи к вашей работе?» И т.д., в том же духе. Академик не гнушался, делал пометки, что-то успевал записывать в своем блокноте.

- Вижу, у вас накопились серьёзные вопросы. И надо начинать с азов. И в охране природы, и в заповедном деле вырисовывается множество проблем, которые требуют разрешения в самое ближайшее время, делового вмешательства и политиков, и администраторов по охране природы, и администраторов – хозяйственников. Думаю, вам не стоит забивать голову высокими материями, а на первых порах вы сориентируетесь в основных направлениях по проблематике охраны природы, а ими как-раз занимается коллектив нашей Лаборатории. Я предлагаю (думаю, вы не откажетесь), чтобы вас проконсультировал один из моих помощников. И опять-таки я надеюсь, что связь с вами продолжится. О сотрудничестве пока не говорю, там видно будет: всё зависит от вас, от ваших желаний и возможностей.

Он нажал кнопку внутреннего телефона:

- Николай Петрович, вы не слишком заняты в данный момент? Нужно в общих чертах проконсультировать приезжего работника заповедника. …Нет, не по теме диссертации…Да, серьёзный. …Нет, не дилетант, специалист… Зайдите.

Из кабинета академика Олег с Колей (он просил его так называть), человеком неопределённого возраста (в размахе 27 – 33 года), небрежно одетым – свитер, джинсы – перешли в комнатушку, утыканную письменными столами. Видя внимательный взгляд Олега, Коля пояснил:

- Дед всех разогнал по объектам, на природу. «Нечего вам штаны протирать в кабинете!» - ловко передразнил он.

- Ваш заповедник не сильно истрёпан человеческой деятельностью, есть ли надежда на восстановление природного комплекса до дикого состояния. – Коля подчеркнул слово «дикий».- Если заповедник работает на повышение продуктивности или сохранение красоты, угодной человеку, то…

- Одно другому не мешает. – Осмелился вставить Белявский.

- Я бы этого не сказал. И красота и продуктивность (высокая производительность) для заповедника минус. Эти качества использовали на полную катушку ещё древние люди. В будущем ретивые администраторы, переступив через все правила и установки, покушаются и всегда будут иметь интерес к богатому природному ресурсу, и не обратят внимания на вопли Гринписа ( кстати, советую держаться от этих ребят подальше, они занимаются в основном демагогией и самолюбованием). Администраторы, политики сильны, они стоят у власти, к ним надо приспосабливаться, с ними надо работать, сотрудничать.

Коля остановился, как бы раздумывая. Продолжил:

- - Что сейчас важно в охране природы? Ведь, загрязнение, проблема потепления климата на планете (если она и существует и вызвана человеческой деятельностью, ростом экономики), если отмобилизоваться , то преодолима и может быть решена уже в нынешнее время, уже сейчас нынешними техническими средствами. Прекратить поступление поллютантов, избыточного тепла и деструктивный момент понизится.

Не замечается другая угроза – деструкция биосферы через разрушение человеком природных экосистем, где, как полагают специалисты (то есть и мы тоже), связи равновесны или стремятся к равновесию. Природные экосистемы саморегулируются, при нарушениях, даже катастрофических, восстанавливаются естественным путём. Человек – дитя биосферы, и, надо сказать, разбушевавшееся дитя: пришел вспахал степи, вырубил леса, понастроил города… Как и всякая система, биосфера стремится перейти на новый уровень, чтобы снова оказаться равновесной, и в процессе трансформации (Земля заявляет: «Хочу быть Марсом»!) могут так измениться все параметры биосферы, что она уже не будет соответствовать своему названию – жизнь на планете исчезнет. Этот апокалипсис для человечества в космическом масштабе будет всего лишь штришок… Что напугал я тебя?! Николай Петрович улыбнулся., продолжил:

- Не зря старик Эйнштейн высказывался, что он верит в Бога. На поверку оказывается, что его сверхестественная сила – это свод физических законов, действующих везде и всюду с неотвратимой правильностью… Перспективы, конечно, далеко не радужные. Трансформации займут достаточно продолжительное время, возможно, человечеству представится очередной шанс приспособиться, умерить свой натиск на «завоевание природы». Но все действия человека в этом направлении невозможно представить даже в прогнозе, как управление биосферой (слишком громко и, я бы сказал, нахально сказано). Как можно повернуть руль биосферы в нужную сторону, если, к примеру, в одной не самой завидной тучке содержится мощность, эквивалентная двум водородным бомбам?! Или засадить всю Землю лесом? (Вспомним: «И на Марсе будут яблони цвести!») Ничего не даст воплощение в практику лозунгов типа: «Назад к сохе!» а также «щадящего» природопользования: цивилизация будет развиваться по пути всё возрастающего вовлечения природных ресурсов, замены одних другими, увеличения продуктивности, интенсификации, расширения товарного производства, то есть всех тех рычагов, что оправдали себя на практике в последние столетия, когда стала очевидным возрастание численности народонаселения вплоть до демографического взрыва.

- И что же делать попавшему в беду человечеству, не подозревающему, что оно стоит на краю обрыва? – Белявский принял ироничный тон своего собеседника, хотя ему было серьёзно интересно «вкусить» этой информации.

Николай Петрович, ничуть не уловив иронии, продолжал:

Просвещённое человечество, то есть та его часть, которая занимается охраной природы и противодействием агрессивным устремлениям экономики, путём привлечения новейших открытий в этой области, в частности разработок математических моделей (уверяю вас, одна модель не вместится в пространство, величиной в простынь), пришло к выводу, что разрушение биосферы возможно предотвратить устройством, то есть созданием новых или сохранением существующих экосистем в виде мощного буфера, общей площадью, равной (прошу вас, не падайте в обморок!) одной трети суши. Правда, оптимисты считают, что вполне достаточно и двенадцати процентов суши. На океанах подходы иные, там свои принципы, свои жёсткости. Надо подчеркнуть, что Антарктида, Гренландия, голопустынные арктические острова для буфера малоценны или вообще не представляют ценности – это не экосистемы, а всего лишь голые геосистемы. Пустыни, сотворённые неразумным хозяйствованием человека, также мало приемлемы в роли буфера.

В плане сохранения биосферы загрязнение и потепление климата вписываются нашу концепцию, только эти виды нарушений не ограничиваются одной конкретной экосистемой, а приложимы ко многим природным комплексам: турбулентные воздушные потоки на границе с стратосферой всё уравнивают в атмосфере – биосфере: и над тропическими лесами. И над отдельными частями Мирового океана, и над мегаполисами.

- В этом направлении мы, наша лаборатория работает, конечно в приложении к конкретным регионам, конкретным объектам, заключил Коля, снова став своим парнем, близким по духу Олегу Белявскому.

- Откуда же набрать эти 33%? Хорошо, негритосы живут в своих дебрях и даже склонны сохранить равновесность экосистем проживания. А какой-нибудь африканский вождь Тумба – Лумба, он же озабочен только тем, чтобы добыть выпаса для своих 200 или 400 жён, с ним же не сладишь!

- В мире идёт процесс глобализации, что это такое, пока малопонятно. Но на него надежда. Мировой кадастр не проводился, но простое обозрение карт говорит, что на планете много территорий, которые при небольшом вложении труда и средств могут быть превращены в равновесные экосистемы. И потом, даже при безнадёжности в настоящем времени, надо искать пути и выходы для будущего. …Лучше скажи, Олег, чем занимается научный отдел вашего заповедника?

- Для всех заповедников нашей системы цель одна: сохранение биоразнообразия, то есть инвентаризация природных объектов, включая редкие виды растений и животных. А также сбор «сырых» материалов ля Летописи природы.

- Увлекаться проблемой сохранения биоразнообразия не стоит. Почему-то забывается, что и при заповедном режиме отдельные виды могут быть перемолоты, и они исчезнут, как и в условиях интенсивного хозяйствования – не всё так просто.

Сейчас важно наладить мониторинг природной среды на базе жёстких индикаторов: видов, популяций, фитоценозов. Кстати, разработкой систем индикаторов для разных регионов, при различных экологических условиях мы и занимаемся. Советую и вам при ведении Летописи природы сделать упор на мониторинг – это веление времени. = Коля глянул на часы. – Извини, через 35 минут я должен явиться на ковёр к шефу – отчетаться о работе за квартал. У нас с этим строго.

Собеседники, обоюдно довольные, распрощались.

-----.-----

С утра было ясно, безветренно, но очень холодно. От этого казалось, что солнце стоит на месте и не хочет вздыматься по небосводу, не хочет делиться теплом со склонами, вершинами. Внизу, в ущельях было ещё полутемно, лучи солнца не достигали, поэтому казалось холоднее. Феликс, ужом выползший из палатки, недовольно оглядел окрестности:

- И это разгар лета?! Что же здесь творится в мае?

Белявский мог представить информацию, что представляет собой высокогорье в середине мая. Он поднимался ненадолго в высокогорье по «сурчиным» и «птичьим» делам. Здесь снега и снега, либо прихваченные морозцем до жёсткого состояния наста, либо орошаемые промозглыми, но, тем не менее, тёплыми дождями, выпадающими из низких мрачных туч, которые как-будто уговорились ускорить таяние мощных толщ снега, накопленных за холодное полугодие.

Феликс пошёл к лошадям, нужно было перевязывать их на новое место. С той стороны не замедлили возникнуть недовольные возгласы:

- Что за неразумная скотина?! Ей стараешься сделать добро, а она, наоборот, творит себе зло. Хочешь заболеть что ли? – Феликс «воспитывал» одну из лошадок, любившую ночью покататься на спине, отчего потник, укреплённый в виде попоны, сбивался со спины на брюхо. – У него на морде написано: Назло бабушке отморожу уши!

Неприютно ранним утром в высокогорье, и люди инстинктивно жались к маленькому костерку, хотя были тепло одеты. Мрачные, темно=окрашенные тучи угнездились у восточного горизонта, хотя дождя не предвиделось: в августе летне-осенняя засуха достигает высокогорья. Позавтракали. Гульнара отказалась от вчерашнего варева. Феликс: «Хы, нам больше достанется!» Хотя в глазах у него стояла «грустинка».

Солнце всё-таки поднялось по небосводу. Стало чуть веселее. Потеплело Можно и осмотреться, так как вчера по приезду люди торопились с устройством лагеря. Растительность, где не мешали скалы, была приземистой, как говорится, по колено. А некоторые растения вообще устилали поверхность щебёнки и явно не хотели расти – подниматься: у земли теплее. Местами растительный покров прерывался залысинами: видимо, порывы зимних ветров сдували снег с таких мест. А без снежной «подушки» жизнь не может сохраниться. Крупные камни с солнечной стороны опоясывались редкими травами, с противоположной –«красовалась» оголённая поверхность. У сочащихся водой мочажин кусками гнездились «ковры» из мелких, плотно прижатых друг к другу растений. Подсчёт стебельков на квадратном метре такого ковра мог растянуться на полдня. Местами низкорослые злаки образуют густую «щётку». Одиночно встречаются колючие , с сильным запахом губоцветные. Эти растения рассматриваются как последствия усиленной пастьбы скота несколько десятилетий назад, ещё в дозаповедное время.

- Мы пытаемся узнать, выявить репродуктивные возможности высокогорных растений, какими способами осуществляется воспроизводство: семенным или вегетативным – почему десятилетиями пустуют и не зарастают участки поверхности, прикрытые мелкозёмом и с достаточным увлажнением? А также, что ждёт редкие скальные растения: обретут ли долговечность, будут ли разрастаться в клонах или же отомрут? – Гульнара старалась быть краткой и доходчивой, ведь из слушателей был только один Олег. Белявский уже давно знал, что «научным руководителем» в семейном клане была Гульнара, Феликс же взял на себя роль организатора, технического исполнителя и руководителя «по общим вопросам». Негласно (для других) определилось, что материал собрать и сделать кандидатскую диссертацию есть необходимость только для Гульнары. Для Феликса – «там видно будет». Во вчерашней беседе у костра Белявский даже словом не обмолвился об участии ботаников заповедника в сборе научного материала по проблеме, решаемой в рамках плана Лаборатории охраны природы. У Голдиных всё уже отлажено, результаты продуктивны и конструктивны, в работе заинтересованы не только они, сколько их руководитель, известный ботаник, а это много значит для карьерного роста.

После завтрака Белявский отправился на маршрут по учетам численности птиц. Он взял себе за правило при каждом посещении высокогорья отработать этот маршрут. Крылья птицам для полёта, поэтому состав орнитофауны меняется из недели в неделю, и может стабилизироваться лишь в гнездовый период, а это месяц – полтора. В августе в высокогорье могут прикочёвывать птицы из соседних регионов, свои же – улететь вниз, в среднегорье. Прохождение любого маршрута не занимает много времени. Если сравнивать со среднегорьем, то птиц в высокогорье было мало, на некоторых отрезках – вообще пустота. Вот и сейчас Белявский отметил на маршруте пару завирушек, трёх рогатых жаворонков и крапивника (последний держался на своём месте, у гнезда). Пролетела пара мелких соколков – раньше их не замечалось здесь. Видимо, заблудшие. Издали, почти что с вершин, раздавался клёкот уларов. А внизу, в километре уже несколько часов галдели в смешанной стае клушицы и альпийские галки. Ещё до начала маршрута до слуха долетел крик ворона – его не спутаешь с другими птичьими голосами. По окончании маршрута Белявский был несколько разочарован: в июне было отмечено в два раза больше птиц – видов, а по числу – в 3 – 4 раза больше.

Записав данные, Олег осмотрелся. В бинокль было видно, как в отдельной колонии передрались два сурка. Схватка была серьёзной, зверьки в обнимку прокатились по склону с десяток метров, стали в позу, кричали друг на друга. А вот и фоновый зверь: на склоне расположились горные козлы. Белявский посчитал их «в одно касание», затем, не торопясь, стал разбираться: самец, две взрослые самки, шесть прошлогодков и один сеголеток. Структурный состав не даёт полной картины деторождения и воспроизводства: у крупных зверей могут быть приёмыши, и, кроме того, велик отход в первые месяцы жизни. Здесь, на дальнем участке козлов больше, чем на ближнем, и это стало основанием для другой закономерности: группы в среднем многочисленнее. Козлы отдыхали, ничто их не тревожило. Следов чесотки в этом табунчике ни у кого не отмечено.

Запоздалый обед состоял из рисовой каши, подправленной сгущенкой. «Этак она может приесться и мы начнём нос воротить»- отметил Феликс про себя. Он прикармливал свою супругу:

- За маму ложечку, за бабушку ложку, за меня пять ложек! – Гульнара основательно подкрепилась: дети и женщины любят сладкое.

Как-то незаметно подошёл вечер. Общее решение – приготовить солидный ужин: мало ли чего, что у кого-то аппетита нет. «Мы не аппетит ублажаем, а создаём основу для полноценного физического труда в последующие дни» - провозгласил Феликс, уплетая наваристую шурпу (подвяленная говядина ещё была в полной кондиции). После ужина все, как по команде нырнули в палатки: сказался напряжённый день. Ночью по-прежнему было холодно.

На следующий день Белявский в ускоренном темпе прошёл к сурчиному поселению, часа два наблюдал за поведением взрослых и молодых сурков, и считал, считал… Феликс подгонял супругу: не копайся, работай по основным параметрам. Устала? Давай я сменю тебя. Вечером он притворно стонал: «Ну что за жизнь?! Ни отдыха, ни развлечений. Завтра же, вы как хотите, а я мотаю вниз: там хотя бы тепло. И зачем я здесь привыкаю к холоду, акклиматизируюсь?! До зимы ещё далеко». Олег не высказывал мысль, крутившуюся в голове: «А жара в конторе – она ещё ждёт нас! Что, Феликс, запоёшь?!»

Следующим днём спустились до первого (по высоте) поселения сурков, и Белявский за час посчитал зверьков в модельных семьях. Выяснилось, что в одних семьях молодых сурков прибавилось, в других - убыло. Природа диктовала перемещения, кочёвки, чтобы в будущем не было кровосмешения. Белявский раздумывал принять ли отдельные семьи за индикаторные зооценозы, хотя его численность увеличивается медленно. Почему?

-----.------

Обычный рабочий день. Директор заповедника Грушко за пять минут до начала рабочего дня зашёл в кабинет главного лесничего Садвакасова (обычно он вызывал его в свой кабинет).

- Я еду в управление, накопились кое-какие дела. Вернусь ночью. Надеюсь, срочных дел нет?

- Нет, только текучка.

Главный лесничий уточнил, как выполняются работы по ремонту, данные им прорабу. На ходу пожурил механика-завгара за невыполнение заявки от торговой организации на перевозку грузов – громоздких товаров. Поинтересовался у главбуха, как идёт взыскание кредиторской задолженности. Он всегда был в курсе всех дел в заповеднике, а главное- знал как, каким путём можно решить возникающие неувязки. Опыт – великое дело! Так считал он, так строил свою работу.

В коридоре встретил руководителя по науке:

- Чем занимаются ваши сотрудники?

Фирдавсиев с готовностью ответил, хотя был несколько обескуражен вмешательством главного лесничего в дела научников:

- Сотрудники в командировке на дальнем участке. Лаборанты и техники вошли в состав патрульных групп, режим их работы тот же, что и в группах: пятнадцать дней в горах, тринадцать – четырнадцать дней на отдыхе.

Садвакасов понизил свой голос до полушёпота:

- Я почему вашими делами интересуюсь? Директор уехал в управление, возложил всё на меня. Я прошу вас, Гургулло, не оставлять без контроля своих подчинённых, даже проверенных, опытных.

У дверей своего кабинета Артык наткнулся на ожидавшего его бывшего, недавно уволенного лесника Раимбека Бегалиева.

- Я к вам, Артык-ака. Хочу снова устроиться на прежнюю должность. Считаю, что со мной поступили слишком строго (Артык хмыкнул), а я не виноват ни в пожаре, ни в

незаконном выпасе отары.

- Все мы, оказывается, не виновны, а дело страдает. Я постараюсь уговорить Ивана Ильича, чтобы он принял, восстановил тебя в должности. Но с испытательным сроком, хотя ты и работаешь давно, начал ещё во времена лесхоза.

Садвакасов помедлил, затем приступил к главной для себя части:

- Ты, я знаю, имеешь в личном владении скот, старший сын «пашет» на участке в совхозе, какой ни есть получает доход ваша семья. С другой стороны, положение твоё хлипкое. Дойдёт твоё дело до начальника управления (он тебя уволил), да и директор заповедника может воспротивиться.

Бегалиев безнадёжно взмахнул рукой:

- Да что много говорить! Нужно, значит, нужно! Я понимаю…

- Договорились: с первой получки, с полной зарплаты положишь в стол. – Садвакасов выдвинул – задвинул верхний ящик стола. - Мне не давай, я свои руки пачкать не буду. И лежать конверт с твоим вкладом положено целую неделю, я его касаться не буду этот срок. Делай без напоминаний! …С завтрашнего дня приступай к работе. Начальник участка укажет к какой патрульной группе тебя приписать. –

Бегалиев помялся немного:

- Если все лесники переходят на патрулирование, то обходы с них снимаются?

- Ничего подобного! У тебя будет новый обход, и ты старайся, чтобы группа почаще в него сворачивала. Ответственность с тебя не снимается!

Раимбек был несколько разочарован таким поворотом дел.

Садвакасов жил не бедно. Но он был врагом пословицы: «Чтобы тебе жить на одну зарплату!» Считал, что правильно ведёт себя тот руководитель, который обеспечивает подношениями и себя, и выделяет немалую толику вышестоящим. А главное – не попадаться! Теряют авторитет, а то и должность глупые люди, не овладевшие «техникой» либо зарвавшиеся. В прежние годы, во времена лесхоза главный лесничий «купался» в дополнительном приработке, как рыба в воде. Но настали заповедные времена, и круг незаконного дохода резко сузился. И особенно в последние годы. Сменились и директор, и главбух, а с ними каши не сваришь. Начальник управления выступает резко против, и не только на словах. Ясно, что на его поддержку рассчитывать нечего. В управлении остаются только мелкие сошки, которые ничего не решают и от которых ничего не зависит.

Взять хотя бы последний случай. В заповеднике, в племенном табуне народились, подросли «лишние» жеребята, а излишек конепоголовья рассматривался, как дополнительная нагрузка на выделенные в границах заповедника выпаса. Жеребята продавались на скотском базаре каждую осень и по вольной стоимости, а вырученные деньги вносились на спецсчёт с оформлением соответствующих документов. В преддверии этого события, главный лесничий продумал ход операции. Он вызвал лесничего (он же начальник участка):

- Ты забыл про жеребят? Зато в управлении помнят: из отдела заповедников требуют ликвидировать излишки. В воскресенье придёт на участок грузовик. Трёх жеребят погрузите, и ты отправишься на базар продавать их.

Шарипов взорвался:

- Не буду я этим делом заниматься! Хоть убейте!

- Ты ответственный за всех лошадей: верховых, племенных. Или из бухгалтерии девочку наладить.. Ты же знаешь, по нашим традициям женщина не должна участвовать в купле – продаже скота.

Эркин молчал.

Садвакасов продолжил:

- Будешь продавать в течение часа. Загнёшь высокую цену, чтобы у тебя не перехватили товар. Потом к тебе подойдёт мой однокишлачник (ты его знаешь в лицо), ему продашь по цене…- Садвакасов заглянул в бумажку. – вот по такой цене, не больше и не меньше. Перепиши цифры. Базарный квиток сохрани. Не затягивай, в понедельник оформишь требуемые документы.

Шарипов хмуро молчал.

В понедельник лесничий объявился в бухгалтерии. Главбух, пожилой мужчина, придирчиво осмотрел документы.

- Почему по такой низкой цене проданы жеребята?

- Слишком истощённые…

-Маток что ли доили на кумыс?

- Да нет. Не доили.

- Я вынужден довести твоё дело до сведения директора, пусть он разбирается, выясняет.

- Не надо. Я разницу выплачу из своей зарплаты… Так получилось.

Главбух хмыкнул, мысли в его голове роились разные.:

- Это твоё дело.

Эркин внёс в кассу новую сумму, получил ещё один квиток – ордер:

- Вот так дураков наказывают!- В мыслях своих утвердился, что в будущем ни за какие коврижки такими скользкими делами заниматься не будет.

Главный лесничий даже не поинтересовался, как прошли документы в бухгалтерии. Главбух ему высказал:

- Не ослабляйте контроль за делами, которые пахнут деньгами.

- Постараемся.

-------.-------

Эркин Шарипов работал в заповеднике несколько лет. Его приняли, когда до окончания учёбы по заочному отделению института оставалось полтора – два года. Здешний, знает местные условия, народ в кишлаках для него свой. Наберётся опыта, справится. Эркин с жаром, свойственным молодости принялся за работу: ни сна, ни отдыха, ни выходных. Пришло время брать отпуск (у «лесных» людей – только зимой), он стал отказываться. «Пропадёт твой отпуск!» - грозились в бухгалтерии. Отпуск пришлось всё-таки брать, к тому же накопились дела на подворье, в личном хозяйстве.

Со временем лесничий стал ощущать, что его усилия тонут, руководство не помогает, но постоянно и жёстко спрашивает, требует. Бессонными ночами, вперив взгляд в потолок, раздумывал, в чём же причина. Охрана налажена, редкие случаи прогула лесников наказываются. Ремонтные работы на полевой базе успешно проводятся, если, конечно, средства на эти дела выделены. Лошади, два табуна пока что в норме, хотя отход от волкобоя временами высок: ничего не поделаешь, поскольку волков в заповеднике особенно преследовать нельзя. Однако его постоянно жучат – и главный лесничий, и директор: «Бесконтрольность, всё пустил на самотёк.» Оказывается, он должен ходить по дворам, проверять, как расходуется фураж (ячмень, выданный на корм служебным лошадям, могут собственным телятам-бычкам стравить). Должен выявлять больных лошадей и совместно с ветврачом (он служит на полставки) проводить лечение, а также необходимые профилактические работы. Должен совместно с патрульными группами участвовать в объездах, контролировать браконьероопасные направления. Должен… Да ему суток не хватит всё переделать, везде успеть! Хоть криком кричи! Кроме того, у него больной, престарелый отец, и Эркин, как младший из братьев, должен исполнять роль сиделки (женщин в данном случае исполнять роль сиделки не допускают: больной – мужчина). Взять для сравнения другой участок заповедника, здесь совсем другая картина: начальник участка выезжает с патрульной группой, его сменяет помощник, а он отдыхает 12 – 13 дней. И вся работа!

Лесничий Шарипов возроптал:

- Разгрузите меня!

К его удивлению дирекция пошла навстречу. Наняли на полную ставку ветврача, он же и ответственный за каждую лошадиную голову. Прокрутили штатное расписание и обнаружили единицу, как нельзя лучше подходящую для заведывания полевой базой. На ней сразу открылось столько работ, что впору нанимать ещё одного заведующего.

Шарипов даже заважничал: «Во, я какой был! За десятерых вкалывал.» Его одёрнули: «Спрос за оставшуюся нагрузку будет строже. Учтите, за вами осталось чуть ли не единственное задание – охрана территории.» Эркин нашёлся:

- Ничего, кроме меня, к этому делу причастен инженер охраны (должность ввели недавно) – он же занимается совершенно посторонними делами не его профиля. Да и главный лесничий не должен чураться рядовой работы по охране, не велика птица!

- Твои речи да в уста директору, и всё было бы нормально.

Между своими работами забывалась главная угроза для заповедника – отвлечение работников на сельхозработы. Директор, пытаясь смягчить угрозу, всемерно расширял штаты. Но зарплата для «единиц» была столь низка, что должности постоянно пустовали – были вакантны.

Шарипов несколько опередил время с изъявлением своей радости. Вверху по каким-то каналам возникло решение, обязывающее заповедник (а это, в конечном счёте, ближний к конторе участок и его начальник Шарипов), заниматься подсобным хозяйством. На первых порах предполагалось освоить птицеводство: цыплята, бройлеры, курочки. А в перспективе – пчеловодство и – « размахнись рука, раззудись плечо» - производство кумыса. Что может сработать против этого? Территория хозяйствованием не затрагивалась, штаты остаются те же самые. Сплошной выигрыш! Но при практическом освоении то, что считалось выигрышным, оказалось убыточным: кормов нет, подсобных строений нет, ветнадзор не налажен, финансовая сторона не обеспечена.. Свернули подсобное хозяйство, и не только в заповеднике. Шарипов вздохнул с облегчением, но где-то назойливо билась мысль: не расслабляйся, мало ли ещё чего придумает наверху, ближнее и дальнее, недосягаемое руководство – инстанциям тоже тяжело. Ничего, привыкнем, переживём – это наша работа. Как-то само собой образовалось и складывалось, что лесничий занимался делами, к которым чувствовал склонность. Другие направления передоверял своему помощнику либо старался вообще спихнуть. И это сходило с рук. Пока.

Лесничий дальнего участка Касымов Тогай при встрече в конторе насмешничал:

- Ну что, пылим?! Переходи к нам лесником. У нас, сам знаешь, пятнадцать дней ездим по горам на лошадках, пока свою попу в седле не набьём. Потом тринадцать дней отдыхаем.

- Знаю, знаю. Вам назначают выкосить двойную норму сена, да ещё собственный скот надо обеспечит кормом. Так что ваши тринадцать дней – это совсем не отдых.

- Я не против, не опровергаю твои слова, Живём в сельской местности, летом нам светлого времени дня не хватает.- Примиряюще закруглил беседу начальник «братского» участка.

------.--------

Все знали, что с охраной на дальнем участке свои проблемы. Это бездорожье, отсутствие кишлаков вблизи границ и соответственно – безлюдье (не от кого ждать помощи в случае беды), общая приподнятость территории, бурные реки, сохраняющие высокую воду до середины лета, сходы лавин зимой и ранней весной. Всё это обусловило, привело к тому, что на дальнем участке лесники и научные работники появлялись (у каждого своя работа) с апреля и до обильного снегопада в конце осени (таковой может «обложить» в начале декабря, также как и в конце октября). В этих условиях на первое место в работе выходила техника безопасности, заключающаяся в здоровых, сильных, надёжных лошадях, сплоченности патрульных групп, добротных землянках, надёжных конных тропах, которые иногда пробивались людьми в опасных местах на сто и более метров. «Не рисковать, переждать!» - этим руководствовались работники заповедника, направляющиеся на участок.. Сторонние люди ставили в вину осторожность и неторопливость лесничего и его помощника: «Трусоватый у вас народ!» Те неизменно соглашались.

Для ожиданий в ненастную погоду весной и поздней осенью предназначался отстроенный (стены из камня на цементном растворе) при организации заповедного участка дом с шиферной крышей. Дом – кордон, как крепость стоял на самой границе заповедного участка, почти на самом низком высотном уровне. Чуть ли не каждый год его ремонтировали или подновляли известковую побелку. Дом издали белел, как бы предупреждая бродяжных людей: «Я имею хозяина, я на балансе в серьёзной организации, хотя постоянного сторожа здесь нет!»

Касымов на всю жизнь запомнил случай в его практике охраны, произошедший несколько десятилетий назад – тогда он был простым лесником. В тот год снегопады в среднегорье задержались до середины ноября. Да и дождей почти не было. С самого начала их патрульной группе не повезло: вместо пяти человек выехало четверо. Половину недельного срока колесили-ездили по участку в самых браконьероопасных направлениях, иной раз и ужин некогда было сготовить: всё ходом-ходом. У одного лесника под седлом был жеребец с звероватым характером. Из куста, чуть ли не из под копыт выскочил барсук. Коню этого было достаточно, чтобы понести., не слушая уздечки. Ногу лесника припечатало к стоящей у тропы берёзе, в результате - перелом.

По позднеосеннему времени людей в округе: геологоразведчиков, пастухов – не было, связи – тоже. Приходилось надеяться на свои силы. Два лесника на крепких конях должны были сопровождать травмированного, которому приладили самодельную шину, пересадили на смирного коня. Подранок временами впадал в забытьё, поэтому срочно требовалась квалифицированная медпомощь. А это значит: группа должна всё время передвигаться ходом-ходом, с короткими остановками, и то по состоянию опекаемого больного. Никаких ночёвок, готовок обеда, ужина. И так все шестьдесят километров по горным тропам до родного кишлака – он самый ближний.

Касымову выпало оставаться на участке (его лошадь слабовата) до приезда сменной группы, которая, видимо, окажется последней в этом году. Её обещали поторопить, чтобы Касымову было не в тягость одному охранять большую площадь. Второпях выпустили из виду, забыли поделиться продуктами, которыми запасались перед поездкой все, каждый рассчитывал на автономное проживание. Кстати, дом – кордон только начинали отстраивать, вертолёт в редкие рейсы доставлял цемент, известь, металлоизделия, столярку, окна. Касымов по необходимости остановился в двух километрах от строящегося объекта. Ночевал в землянке, оборудованной много лет назад и каждый год грозящей обвалиться. «Перетерпим - недолго осталось», - подумалось леснику.

Работа лесника приучила Касымова, как и других лесников, к тяжёлому труду. Как и все, он, не замечая, переносил каверзы погоды. Тем более, что в молодости он был сильнее, выносливее. Стояла тёплая, солнечная погода, но ночами и по утрам подмораживало. По ряду признаков лесник, оставшийся в сторожах, полагал, что грозят резкие перемены в погоде. Тем не менее, ночной снегопад был для него неожиданным. Проснувшись ночью, Тогай лежал в спальнике, прислушиваясь к звукам, которые должны были доноситься из-за двери землянки. Наконец встал, вышел наружу. Снег валил крупными хлопьями и при полном безветрии. Значит, снегопад надолго. Решил, чуть утихнет, надо будет выбираться, лезть вверх на перевал. А пока надо отсиживаться. Но не слишком долго, иначе за несколько суток завалит снегом, запрёт здесь в землянке. А какая зимовка без продуктов, без корма для лошади?! Тогай ужаснулся такой мысли и больше к ней не возвращался. Выбираться, только выбираться!

К вечеру с трудом одолел километры до строящегося кордона, раскопал из под снега заготовленное с лета сено в снопах, нагрузил сколько мог. Конь, отвыкший за восемь месяцев от сыпучего снега, барахтался на тропе, пытался двигаться прыжками.

Лесник решил, что предстоящая в землянке ночь будет последней, поэтому на ужин пустил все оставшиеся продукты. Заставил себя поесть вечером и утром. На следующий день встал ещё ночью, вышел к коню . Тот встретил его робким ржаньем. Сено он умял, как бы предчувствуя тяжёлую работу. Снег как-будто бы перестал падать, но небосклон был застлан низкими тучами, готовыми разразиться новым снегопадом. Тропа была полностью засыпана снегом, не просматривалась, хотя видимость при низких тучах была обманчивой, да и снег не улежался. Ближе к перевалу стал ощутимым ветер. Конь выбился из сил на вязкой тропе, часто останавливался. Пришлось на трудных участках вести его в поводу, предварительно сняв с себя тёплую одежду. Тогай придерживался тропы только потому, что много лет ездил по ней, и вниз и вверх, все заметные ориентиры отложились в памяти, примелькались.

Наконец, вот он перевал! Хотя ничего не изменилось: тот же снег на тропе, те же тёмные тучи. Но человеку и коню стало веселее. С новым зарядом бодрости человек широким шагом направился вниз. Если и придётся заночевать, то пусть это будет у обнажённой земли, чернеющей далеко внизу: там дрова, там трава, пусть даже высохшая, там теплее. А снег, временами прекращаясь,, всё идёт и идёт.

Уже в темноте путник остановился, решил заночевать. Место плоское, трава не выбитая скотом (хотя это уже не заповедник, границу которого лесник пересёк ещё до полудня. Спать здесь придётся под арчёй, слегка убрав верхний слой многолетних залежей хвои. Конь, не дождавшись, пока освободят уздечку, накинулся на траву – целый день не кормился. Уставший Тогай приступил к обычным вечерним хлопотам: заготовка дров, разжигание костра. До слуха донеслись человеческие голоса: «Уж не чудится ли мне это?!» Но нет, через пять минут на поляну выкатили три человека – это спасатели, лесники заповедника.

------.------

Как-то при встрече на полевой базе Белявский подступил к Шарипову:

- Возвращай лаборанта Тазабека. Хватит, поездил с патрульной группой, отдохнул, пора за работу.

Шарипов вознегодовал:

- Я давно от него отказался. Мне лодырь не нужен. К тому же у него лошадь вроде захромала – неправильно подковали или, может быть, это выдумки Тазабека.

Белявский пустился в розыски. Своего лаборанта он обнаружил на перевозке сена. Сенокос закончился давно, но машина, развозящая сено по кишлакам, для служебных лошадей лесников всего одна. Главный лесничий приметил болтающегося в конторе лаборанта и своей властью прикрепил его к погрузке - разгрузке сена. А он и рад: за рабочий день автомашина успевает сделать один – два рейса. Так что всё время сиди в кабине или в опорожненном кузове грузовика.

- Чего ты не на своём рабочем месте? Тебя лаборантом приняли, с обязанностями я тебя познакомил, почему не делаешь свою работу, не появляешься ни в конторе, ни на полевой базе?

- Я выполнял задание начальства. – Прикинулся простаком Тазабек. Парень окончил школу в прошлом году (или даже в этом), в ожидании призыва в армию устроился на работу в заповедник. Любящая мать не особенно противилась: «Пусть отдохнёт, ещё успеет намахаться кетменём. Жизнь вся впереди, ох, как долга!»

Белявский попытался обучить его разборке помёта хищных зверей. Уж так устроены зубы у этой группы зверей, что, пройдя кишечник, в помёте сохраняются косточки, копытца, волоса съеденных жертв – успевай записывать всю картину питания. Но операции записывания предшествует разборка экскрементов. Известно что, как ни назови экскременты (помёт, дерьмо, г…но), они все равно воняют, а уж у плотоядных: волков, лисиц, куниц, барсуков – вдвойне. Нередко экскременты содержат гельминты или их яйца – тут при разборке необходима маска на лицо. Но маска или разборка под стеклом мало помогают. Белявский иногда вспоминает как плачевно закончилась научная карьера одной молодой женщины, напрашивавшейся в заповедник на работу несколько месяцев. Наконец устроилась, но после трёх сеансов разборки помёта у неё развилась устойчивая аллергия на один только вид экскрементов – до тошноты, до рвоты. Пришлось расстаться с работником, который при поступлении казался директору заповедника перспективным. Немалую роль играет в таких случаях увлечение в заповедниках красочной рекламой , порой принимающей характер развлекухи. В реальности разбираемый помет воняет, губоцветные, собираемые для гербария удушают своим «ароматом»: рядом с торбочкой шлемника или змееголовника спать невозможно. И это на свежем воздухе!

Белявский в погоне за высокой производительностью труда всемерно упрощал технологии по сбору первичного материала. Ко всему вырабатывается привычка. Работу по разборке помёта плотоядных он считал обязательной и совсем не опасной. Он пришёл к выводу, что питание волка или лисицы в конкретные сутки основывается на двух – трёх «продуктах», остальные включены случайно. Так к чему тогда вся эта ахинея! Собирать в пакеты, разбирать руками, хранить разобранное добро, уничтожать спустя несколько лет (не дай бог, кто-то смошенничает на помёте!) по акту. Зоолог Белявский упростил «помётную операцию» до уровня сапога. Встреченный образец надо перекатить на твёрдый субстрат. Раздавить сапогом, растереть опять -таки сапогом, выждать десять секунд, пока осядет или унесётся ветром опасная пыль, приглядеться с дистанции 40-70 см и записывай в блокнот все необходимые данные. И уж если потребуется дополнительный анализ (чья шёрстка?) тут уж надевай рукавицу, которая всегда подоткнута за поясом, выгребай интересующий элемент, пакуй в отдельный пакетик. Этикетки, записи в блокнот – это само собой. Да, не забыть перед посадкой на лошадь тщательно протереть о траву подошву сапога – инфекция, знаете ли.

С самого начала трудовой деятельности Тазабека научный сотрудник несколько дней натаскивал его на маршруте, стремился привить ему все премудрости обхождения с волчьими и лисьими экскрементами. Но у того в глазах стоял ужас от манипуляций, проделываемых зоологом. Видя нерешительность, излишнюю осмотрительность выделенного в помощь лаборанта, Белявский принялся давить на его психику:

- Ты из навоза кизяк для отопления делал?

- Да, конечно! .

- Так вот, навоз из-под коровы и помёт волка и лисицы мало различаются.

- Ну, навоз нужен для отопления. А в волчьем помёте зачем нужно ковыряться или собирать его?

- Для науки.

- Нельзя что ли один образец разобрать, а остальные записать по нему?

- Нет. Делается как раз наоборот: собирается или просматривается весь встреченный на маршруте помёт, а из массового материала выводятся данные за

месяц, за сезон, за год… Так что давай трудись.

Несколько маршрутов пройдено совместно. Лаборант с подсказкой, но очень медленно «очистил» тропу от волчьего и лисьего помёта. Пора запускать на самостоятельную работу. Зоолог просмотрел записи в блокноте, и на следующий день – проверка. На тропах лежал весь «записанный» материал. Тазабек смотрел невинными глазами:

- Я работал, я смотрел. – Наконец он признался:

- Я мусульманин. Для нас касаться помёта – харом (запрет).

- Ты же на работе, зарабатываешь деньги, все харомы автоматически снимаются, и ты должен подчиняться КЗОТу.

- Правила религии у нас выше всех других установок.

- Ты молодой, поэтому так говоришь. Переходи на другую должность, в другой отдел.

Попытка заручиться поддержкой от директора ни к чему не привела. Директор посоветовал Белявскому:

- Смените свой метод на безопасный. А разброд в коллектив не вносите!

Белявский понял: нужен тебе материал – занимайся сам! Пришлось ограничить поступление массового материала, и выиграл от этого только Тазабек: при частой бесконтрольности он просто болтался на полевой базе.

Белявский поинтересовался у ботаников, все ли их задания прикрепленные лаборанты выполняют. Гульнара опередила (редкий случай!) Феликса:

- Это новость! Не хочешь работать – поставим прогул. Лаборанты заняты на подсчётах и взвешивании растений или их плодов, укосах на площадках, выкапывании гербарных образцов, для чего иногда требуется употребить кирку. А главное – уход за лошадьми – тут тоже свои строгости. Но ничего, живем пока без скандалов.

Вмешался Феликс:

- Ты забыла про мытьё чашек после приёма пищи. У мусульман, я имею в виду мужчин, это тоже харом.

- Ну, чашки – ложки – это мелочь.

Белявский подумал:

- Кое-какие элементы от ботаников надо перенять.

-----.-----

В понедельник с утра в конторе проводится пятиминутка. Хотя она в пять минут никогда не укладывается и длится и час, и два. К утреннему совещанию подъехал лесничий Шарипов, с ним конюх-табунщик, присутствие которого на подобных совещаниях было необязательным. После краткого выступления директора, в котором он «озадачил» своих средних начальников, слово взял лесничий. Он был верен себе – излагать только претензии – и поэтому был краток:

- На участке появилась стая волков – примерно три-четыре взрослых зверя. Они устраивают днёвки чуть ли не в центре заповедного участка, ночью гоняют кабанов. Под угрозой молодняк лошадей, а на сопредельной территории могут пострадать овцы. Волков надо выгнать: как пришли, так пусть и уходят! А если удастся отстрелять – будет совсем хорошо!

- Тише-тише, не горячись! Здесь же заповедник. Я созвонюсь с управлением, думаю, вышестоящая инстанция разрешит отстрел проходных волков. Но вы, Шарипов, и вы, – кивок в сторону Белявского – готовьтесь. Не первый раз такая напасть обрушивается на заповедник, поэтому знаете, что делать. Отозвать с положенного отдыха лесников – лучших стрелков. Возможно, стоит пригласить одного - двух хороших волчатников, проживающих в районе.

…Кавалькада всадников выехала с полевой базы на восходе солнца.. Соблюдая осторожность, выбрались на гребень хребта, разделяющего две долины. Табунщик слез с коня, указал камчой на тропу: «Следы!» Волчьи следы цепочкой тянулись на большом пятне снега (снег выпал рано, в октябре). Следы, возможно, были суточной давности, а может и свежие, ночные.

Команда разделилась. Стрелки ушли вверх, там предполагалось в сужении разместить людей с оружием. По боковой тропе ушли загонщики, они оставили лошадей на развилке троп. Их предупредили, что тихий, осторожный загон надо начинать через двадцать минут. Проехав ещё сотню метров, оставили своих лошадей стрелки, пошли пешком. Но затем произошло непредвиденное: люди, перемещаясь по гребню, неожиданно наткнулись на волков. Звери кинулись от охотников наутёк. Грохнул выстрел, затем другой. Раздались громкие голоса, соблюдать тишину теперь было ни к чему. . Стрелки, скучившись на снежном пятне, принялись разбираться в пятнах крови, оставленных волком-подранком. Следы вели в скалы, в бесснежные места.. Посовещавшись, охотники решили отложить на сутки выслеживание. Если рана серьёзная, волк далеко не уйдёт, а если рана не убойная, то волк уже сейчас отмахал несколько сот метров: ищи ветра в поле!

Белявский, надеясь на удачу, переживал, что исчез важный материал: о морфоразмерах, о питании, о жертвах, о ходе линьки. Поэтому зоолог взял на охоту для возможного использования малые пружинные весы, портняжный метр, большие и малые пакеты. С «грустными» мыслями о неиспользованных возможностях Белявский отправился на базу.

Из всей группы охотников лишь табунщик был по-настоящему весел: «Дали мы им прикурить! Теперь в заповедник долго не заявятся.»

-----.-----

Белявский не считал себя выдающимся охотником. На подначки знакомых обычно отвечал: «Я не охотник, я всего лишь охотовед!» Объяснял разницу: «Охотник стреляет, стремится всё движущее обездвижить. Охотовед – это знаток биологии зверей и птиц, может вообще не охотиться.» Преследуя такую цель, Белявский не любил шумные коллективные охоты. На таких охотах могут обнаружиться стрелки- охотники, палящие из дробовика за сотню метров по движущейся цели. Или горе – загонщики без оружия, которые боятся отойти от другого вооружённого загонщика.

Возвращаясь на полевую базу, зоолог продумал всю охоту, весь процесс. К нему пришла мысль самому в одиночестве разобраться в следах, в последействии охоты. Встал пораньше. Попил чаю, пакет с краюшкой хлеба сунул в карман куртки. Поднимаясь по тропе, даже не вспотел: встречный ветерок выдувал излишек тепла. От снегопада, прошедшего десять – двенадцать дней назад, остались белые пятна только на северных экспозициях. Но земля всюду схватилась – затвердела от мороза. Промёрзшие листья на алыче и магалебке, оттаивая, спешили покинуть крону. Другие кустарники успели избавиться от листьев и с явной помощью метелевого снегопада. Жухлую траву прижали к земле затяжные осенние дожди, а окончил «наказание» для травы тот же снегопад. В основании стеблей прятались мелкие проростки отдельных трав – они уйдут в зиму в зеленом состоянии. Такова картина поздней осени, и этот подсезон может продлиться до середины декабря, смениться в последующем такой же неспешной зимой.

Белявский любил такое время, весьма пригодное для пешеходных экскурсий: грязи нет, снег не мешает. И звери тоже благосклонно относятся к осенней погоде. Табунчик разновозрастных кабанов может за одну ночь перерыть до десятка соток мягкой почвы. Барсук, питаясь разной растительной пищей, чуть ли не по земле волочит своё отяжелевшее от жировых прокладок брюхо. Лисица успевает собрать урожай плодов кустарников, свалившихся с крон и высохших на земле.

Зоолог выбрался к месту вчерашней охоты. У тропы валялись стреляные гильзы, в пятидесяти метрах от них были замечены рубиновые капли крови, но сейчас они поблекли, стали менее заметными. По углублениям от следов в поникшей траве зоолог определил направление бега подранка. Перевалив скальный участок (откуда берутся силы?- задал себе вопрос Олег), зверь с ходу проскочил пятно снега. «Прыжки двухметровые, значит, рана неопасная»,- отметил Олег. Далее зверь, оставив следы, углубился в кустарник. Следы прочих волков затерялись в стороне. Подранок выдерживал общее направление с ними, но, по всей вероятности, не стремился воссоединиться с ними. В стаях волков действовали «волчьи» законы: звери не жаловали ни больных, ни стариков, ни подранков, изгоняли их из стаи, могли и просто-напросто загрызть. Волчий интеллект возвысился только до коллективных охот. Взаимопомощь при обороне, отражение агрессии более сильных хищников им была неизвестна. Пострадавшего обычно оставляли один – на один с его бедой. Даже если слабая рана, волк длительное время будет держаться на почтительном расстоянии от стаи, питаясь остатками их добычи, и мама-папа, братья-сёстры не пожалеют его. Так думал Олег, распутывая след подранка. Ба, а это уже серьёзная улика: зверь остановился, чтобы вылежаться, по возможности, остановить кровоток. В спокойствии кровь густеет, рана закрывается тромбом, «жизненная сила» остаётся в организме. И волк заставил себя лежать, хотя его враги в любой момент могли подойти, продолжить охоту на него. Лишь под утро он покинул лёжку (Олег рукой обследовал степень промерзания «корыта», натаявшего под туловищем подранка.) Потеки крови (уже замёрзшей) говорили о нескольких неглубоких ранах в задней части зверя.. Дальше волк следовал неторопливой рысцой, экономя силы. В дальнейшем ему предстояла трудная жизнь.

Белявский спохватился: стоять и просто размышлять – можно замёрзнуть. Пора возвращаться.

Навстречу ему попались два лесника и табунщик, все на лошадях. Они намеревались выяснять последствия вчерашней охоты, то есть то, что уже проделал зоолог. Он их просветил в общих чертах. С нескрываемой радостью работники изменили маршрут, поехали по своим делам.

-----.------

К зиме сменился руководитель научного отдела. Вместо Гургулло объявился Джандос Садыков, кандидат географических наук (с уклоном в биологические, как он сам выразился). Несколько дней он знакомился, обложившись отчётами и прочими документами, с прошлой научной деятельностью заповедника. Затем провёл полуофициальную встречу-беседу, пообещав оформить её, как заседание научно-технического совета.

- - Мои задачи, помимо общего руководства научными исследованиями, то есть вами, лаборантами и техниками, заключаются также в ведении Летописи природы, то есть в составлении годового отчёта, поскольку полевой материал собирается всеми полевыми работниками заповедника, а также прикомандированными в заповедник «иногородними» научными работниками. В национальном парке, где я работал до сего времени, Летопись велась из рук вон плохо. Впрочем, и вся наука там не слишком блистала – сказывалась необязательность. Здесь требования иные. От вас, работников со стажем, а главное – с большим опытом научной работы, я желал бы получить касающуюся Летописи информацию: первое – какие направления работы посильны нам, второе – как нам обеспечить получение массового материала и связанную с ним, с этим требованием высокую производительность труда, третье – как нам организовать мониторинг в естественных, восстановленных и восстанавливающихся экосистемах. Одно из приоритетных требований: сузить исследования до индикаторных видов и индикаторных сообществ, поскольку ни мы, никто другой не может охватить всё многообразие видов и сообществ в заповеднике, и тем более конкретными, детальными исследованиями. Так что требуется определить на будущие десятилетия среди набора видов: растений и животных – индикаторы и с ними работать. И как результат: выявление экологических связей, биоценотических зависимостей, которые обнаруживаются уже при коротком сроке наблюдений. Поэтому, помимо сбора «сырых» фактов, на что делается почему-то уклон в заповедниках, нужны жесткие научные разработки в этом плане, то есть то, что делается физикогеографами, но слабо внедряется в практику научных исследований в заповедниках..

Но не увлекаться скороспелыми выводами, главное в работе: точность, достоверность, сравнимость результатов по годам. Не менее важны обязательность в исполнении календарного плана, высокая производительность труда на полевых работах. Для Летописи природы разработаны обширные программно-методические руководства. Но некоторые разделы и отдельные направления, прямо скажем, неприемлемы в условиях нашего заповедника. И никакой катастрофы не случится, если мы будем собирать материал в половинном размере от того, что требует программа.

Я готов, где возможно, настаивать, чтобы все научные работники в заповеднике переключились на исследования только по программе Летописи. Но у вас у каждого есть личные планы, утверждённые ранее, закреплённые тематическим планом на пять или десять лет. Есть также привязанности, некоторые из них выросли, как специализация при учёбе в вузе. Тем не менее, кое что придётся подкорректировать, где-то сократить, где-то увеличит срок наблюдений. Мы всё-таки должны придерживаться положения, что Летопись природы в заповеднике – это научно-исследовательская тема номер один.

Замдиректора прервал свой монолог вроде как для отдыха.. Оглядел сидящих перед ним научных сотрудников и лаборантов. Продолжил:

- Знаю, у вас у каждого по работе возникают трудные вопросы, имеются свои проблемы. Я думаю, мы совместно будем их обмозговывать, ставить перед руководством заповедника, то есть перед директором, а если потребуется – решать в управлении. Пора переломить ситуацию и тот настрой, по которому считают, что в заповеднике собрались одни бездельники и неумехи. .

Итак, заканчивая это «летучее» заседание, я надеюсь, что научные сотрудники по затронутым вопросам, касательно Летописи, изложат свои соображения, письменно или устно. Главное, чтобы они были продуманными, а не повторяли «зады» существующих программ и методик.

Белявский, внимательно вслушиваясь в монолог научного руководителя, параллельно мыслил: «Работник серьёзный, практичный, не витает в облаках. Его предложения, если развить, можно состыковать с положениями и основными направлениями, что разрабатываются коллективом учёных из Лаборатории охраны природы. Важно, чтобы всё намеченное исполнялось. Поэтому доводить до сведения Джандоса Садыковича наши контакты с Лабораторией, пока не стоит.

Гульнара, вслушиваясь, украдкой разглядывала нового замдиректора, составила своё мнение: «Дядька, хотя и не молодой, с большим опытом полевой работы. Уже одно то, что он, имея степень кандидата наук, устроился в рядовой заповедник, говорит в пользу: работник серьёзный, наукой намерен заниматься и впредь. Если ему помогать, то, исходя из своего положения, он окажет помощь в многократном размере.»

Своими мыслями она поделилась с мужем, уже выйдя из конторы. Тот, как всегда, взвился:

- Ставлю тебе оценку пять с плюсом!

- Ну почему? Что тебе не нравится?

- Оценка пять за знание мужчин. Ну, прямо кино: «Мужчины в её жизни.»

- Чего ты распсиховался?

- А то что тебе в скором времени надо оформлять диссертацию, а ты чуть ли не добровольно взваливаешь на свой жиденький горб дополнительный груз. Отдаёшь ли ты себе отчёт, что новая метла хорошо метёт, что весь полевой материал или самая ценная его часть позарез нужна новоявленному заму?

- Кому наш материал может понадобиться? Наши пробные площадки, если подправить материал с них, - нужный материал для целей мониторинга.

- Племяннице, любовнице, тёще…

- Не хочу больше с тобой разговаривать!

- До свиданьица, до ночи. Спим – то мы с тобой под одной шубой.

- Вот на этом ты и спекулируешь! Пожалуюсь папаше, он тебе мозги вправит.

- Вот женская логика! На научной основе организует семейные дрязги.

Оба замолчали, им обоим было стыдно, что в мелочном деле наговорили лишнего, недостойного. Феликс клял себя, и не в первый раз, за несдержанность, за юмор, который жил у него в голове по сути бесконтрольно.

------.------

Как всегда, по возвращении с дальнего участка лесники – 4-5 человек – приезжали из кишлаков в контору за получением зарплаты или аванса. Если главный лесничий не в отъезде, он собирает приехавших у себя в кабинете на совещание – для краткого отчёта, жалоб и заявлений. На этот раз Садвакасов быстро опросил лесников о их командировке (маршруты, были ли встречи с нарушителями). Заканчивая встречу, главный лесничий достал из стола ведомость на получение обуви – подарок от управления.

- Все свободны, Закиров останься. – Все вышли, и Садвакасов продолжил;

- Весной ботинки получил?

- Да. Но я тогда же расписался за обувь в ведомости.

- Требуется ещё одна подпись к тому же списку.

- Артык-ака, те ботинки, хотя они и считаются солдатскими, быстро изорвались. Я хоть десять раз ещё распишусь, но выдайте мне другие ботинки взамен.

Садвакасов подумал, решил:

- Я выдаю сейчас тебе новые ботинки, но в ведомости ты распишешься за себя и за Исляма. – Хозяин кабинета достал из металлического ящика, исполнявшего роль сейфа, пару связанных между собой, крепких ботинок, именуемых рабочими. Ящик тут же закрыл на замок.

Спустя полмесяца, директор попросил главного лесничего разобраться с выдачей обуви:

- Жалуются, что кому-то из лесников недостаёт ботинок. Почему?

- Должен быть запас, 1-2 пары. Порой приезжают к нам гости, обуты в модельные туфли, стремятся посмотреть горы – им выдаём обувь на 2-3 дня. Поступают лесники, временные пожарные сторожа – тоже надо обеспечить.

Директор не торопил своего зама и как бы размышлял:

- Вопрос серьёзный. Я считаю бесплатную обувь приложением к зарплате. Естественно, нарушения, даже самые мелкие, вызывают и будут вызывать впредь нарекания. Поэтому прошу выдавать обувь со склада, по списку, утверждённому мной, разумеется, разработанному с вашей помощью. Обувь при увольнении мы не имеем права забирать, даже если прошла всего неделя после получения, Но и считать это подарком всем, без разбора тоже нельзя.

«Это всё проделки главбуха, он всё ковыряет, ковыряет…» - С досадой отметил Садвакасов. В уме он сминусовал верную прибыль, что имел на выдаче лесникам обуви.

------.--=----

Поздняя осень. Но у верхней границы среднегорья уже властвует зима. Морозно и днём, но большого снега ещё не выпадало. Время, ненавистное лесникам: нужно взбираться на лошадях на большие высоты, возить с собой ячмень для кормления лошадей. В копыта лошадей набивается грязь или снег, они промерзают до состояния ледышек, и лошади ступают на такие наросты осторожно. Патрульные группы назначаются меньшим числом: у кого – то лошадь ослабла или заболела, а то и сам лесник приболел. Правдами-неправдами, лесники оформляют трудовой отпуск. Лесничий Шарипов напутствовал очередную группу:

- Вы сами видите, что ваша работа, ваши поездки малоэффективны. Они наносят урон не столько браконьерам, сколько своим лошадям. Так что продвигайтесь по границе участка до тех мест, куда конь может достичь. У браконьеров есть глаза: вас увидят, на территорию уже не полезут. Они и в следах хорошо разбираются, лошадиный след не будут пересекать.

У лесника Бегалиева, только выехали с полевой базы, лошадь стала проявлять слабость, то и дело останавливаться, несмотря на понукания и крутые меры в виде камчи от сзади едущих. Раимбек решил после чаёвки отпроситься у своих спутников обратно вниз – жалел лошадь. Через два часа с грехом пополам выбрались до больших снегов. Не сговариваясь, решили: всё, предел, дальше не будем подниматься. На обнажённой каменной плите устроили костерок, приспособили маленький чайник с намятым снегом. Лошади кучкой стояли за скалой, привязанные к яблоне. Они с аппетитом хрустели ячменем из торбочек.

Из под скалы открывалась широкая панорама зимних гор. Два лесника настроили бинокли, уставились в сторону граничного гребня. И не напрасно. Раимбек, приглядевшись, воскликнул:

- Опять Сибгатулла вышел на промысел!

Сибгатуллу несколько раз задерживали в заповеднике, но серьёзных поводов с его стороны не было, чтобы его наказать. С оружием он не баловался, больше промышлял самоловами, которые тут же, на месте охоты и прятал.

Другие лесники вперили свои бинокли в указанную точку:

- Ишака не видно. Видимо, спрятал за скалой. Сидит, разглядывает кабанов. Увлёкся, нас, конечно, не замечает.

Интересная получилась цепочка: табунок кабанов, у которых ещё не закончился гон, завзятый браконьер Сибгатулла в трёхстах метрах от кабанов и группа ловцов-лесников в четырёхстах метрах от браконьера, скрытая за скалой.

- Попугаем?! – самый молодой лесник вопросительно посмотрел на остальных.

- Ты что, не знаешь? Оружие разрешается применять для защиты собственной жизни. – Бегалиев не решался на такие опасные шутки.

=…и при отстреле бродячих собак. – Дополнил тот же лесник. Такая закавыка: «запрещается – разрешается» изредка использовалась лесниками. Дошло до прокурора (Поступила анонимка: «Пытаются убить людей!»). На ковёр были вызваны директор и лесничий. Те в оправдание приводили слова из докладной: стреляли в бродячую собаку. А также акт на списание 2-3 патронов к охотничьему карабину – штатному оружию лесников. Никто ничего не скрывал и все как-будто были правы.

- Я добьюсь, что вас обезоружат.

- Мы и так на своём участке не чувствуем себя хозяевами, скоро нас начнут грабить. – защищался Шарипов.

И тут возник снова подходящий случай. Раимбек сдался:

- Ну, хорошо. Два патрона можно израсходовать. Целиться в скалу, которая левее и выше браконьера в 100 метрах. Всё равно на такой дистанции в цель даже при желании не попадёшь.

Два выстрела с разницей в полсекунды прогрохотали в ушах лесников. У цели, конечно, грохот превратился в свист. И, наверное, хотя бы одна пуля срикошетила от скалы – дополнительный шум. Во всяком случае, эффект был впечатляющий. Браконьер сковырнулся с удобного сиденья, дотянулся до своего «монтекриста» (на этот раз он был с оружием) и живо, ползком исчез за скалой.

Попив чаю, лесники наладили молодого подняться на соседнюю вершинку. Он осмотрелся, скоро вернулся:

- Сибгатулла гонит своего ишака уже в двух километрах отсюда. Сам топает пешком. Оружия нет, наверное, спрятал где-то в скалах.

- Может поищем, по следам это легко сделать.

- Сибгатулла не дурак – упрятал надёжно.

Лесники закидали снегом затушили костерок (летняя привычка) и тронулись вниз, кто пешком, ведя коня в поводу, кто верхом. Внизу предстояло заготовить сухих дров: ночевать придётся в изредка отапливаемом помещении.

-------------.-----------

Пока лесники готовили дрова, солнце сбросилось к закатной линии у горизонта. К ним спустился Олег Белявский: ружьецо – двуствольная бескурковка на правом плече, тощий рюкзак за спиной.

- Хормангляр! – приветствовал он заготовителей.

Бегалиев был настроен самокритично:

- Вот приходится – сами нарушаем, пилим дрова в заповеднике. Хотя в управлении разрешают и даже приветствуют: облагораживаете, мол, лес, вывозя сухостой и валёж.

Белявский, то что крутилось в голове, в мыслях, вслух распространяться не стал: «В управлении только и думают, как бы отщипнуть от заповедника.»

На закате подмораживало, и Белявский не стал задерживаться. Дрова для зимнего отопления он готовил ещё летом. К этому делу он уговаривал лаборанта либо просто принуждал, несмотря на то, что лаборанты у него на зиму, как правило, не оставались. Сейчас работа у заготовщиков незавидная: ползают по снегу, дуют на руки для согревания (рукавицы за день промокли и застыли).

…В этот день зоолог вышел на работу на восходе солнца, раньше лесников. Пеший ход, особенно на подъёме, затратен по усилиям. Пришлось попыхтеть. Хорошо ещё, что Олег в своей жизни не втянулся в курево.

На завалах снега зоолог отдалялся от тропы – тяжело. На мелкоснежье старался разобраться в звериных следах и птичьих набродах (кеклики предпочитают ходить пешком во все сезоны). Как всегда тропы придерживалась лисица, она могла не сходить с неё на протяжении двести – триста метров. Следы волков в нынешний день не встречались, но они тоже любят трусить по тропам. У большинства медведей зимние квартиры в высокогорье, в среднегорье в эту пору следы не встречаются. Тропу несколько раз пересекали в прыжках глубокие следы косули, а также следы каменной куницы, ведущие от одной арчи к другой. (основной корм её в холодное время – шишкоягоды арчи, и помёт на видном месте – тому доказательство). С начала своей работы в заповеднике Белявский пришёл к выводу, что разобраться в следах, в остатках поедей, а у хищных – в помёте, это составит гораздо более ценную информацию, чем простая визуальная встреча. Барсук или даже медведь может ходить туда-сюда несколько часов подряд. И всё это на глазах у наблюдателя. Оказывается, зверь в это время поглощает ягоды ранней жимолости (если это медведь) или выискивает живых или мёртвых личинок (в случае с барсуком). И тот и другой миролюбиво настроены по отношению к другим крупным животным: косулям, кабанам, лисицам – пищи всем хватит.

Был полдень, когда Олег добрался до верхней границы среднегорья. Тропа раздваивалась, одна уходила вправо, шла почти горизонтально, с низких гребней спускалась в плоские саи-долины. И в целом местность приобретала характер плато, слегка наклоненного к югу, к живительным (зимой) солнечным лучам. Снег здесь задерживался не более как на месяц – в середине зимы. Звери, в особенности кабаны, избрали пологие склоны в качестве зимовки. В суровые зимы, кажется, чуть ли не всё поголовье кабанов стягивается с участка сюда, на южные склоны. В одну из зим зоолог насчитал за несколько часов, при проходе по маршруту полторы сотни кабанов: в табунках, одиночками и даже временными скопищами. Звери в тот период оголодали, потеряли все инстинкты – родственных связей, враждебного отношения к представителям других видов.

В этом году зима, по предположениям Белявского, наступала в ранние сроки: октябрьский снегопад был настолько обильным, что стал напоминанием – «Зима не за горами!» Олег чаще выбирался в горы, стремясь уловить каким образом, какими путями идёт приспособление всей живности к суровой зиме. Для копытных зима повсеместно является «узким» временем. В течение зимы происходит наибольший отход поголовья в популяции. Через руководителя научного отдела Белявский попытался мобилизовать инженера-зоолога по мониторингу: «Отход зверей на тропах, на склонах. Степень их истощения. Численность на маршрутах.» Инженер – выпускник техникума Николай Грохотало отрицал за собой мониторинговую роль: «Я техник-охотовед, моё дело – стрелять волков, если они появятся на участке». Зоолог-научник доказывал ему, что он работает на науку, что он живёт в заповеднике, а не в охотпромхозе. Впрочем, инженер, он же охотовед, оказался временным работником – он настроился увольняться. Лаборанта Тазабека вызвали в военкомат, и где он сейчас – никто не знает. Мать его через соседа лесника передала, что никак не может выбраться в контору заповедника – забрать трудовую книжку, оформленную на сына. Соискатели лаборантских должностей почему-то стороной обходят зоолога, но согласны чуть ли не бесплатно работать у ботаников. Феликс объяснял Олегу: «Почему к нам стремятся? Потому что у нас мёдом намазано!» - «Где, где намазано?» - «Производственная тайна». Вот и приходится пахать одному, а поздняя осень – это не курорт даже для такого подготовленного полевика, как Белявский. Зимой наблюдения у зоолога ограничены ближними маршрутами, и уже который год он справляется сам, в одиночку. Только возникают переживания, что в трудное время научная работа скатывается на рельсы любительства, сам превращается чуть ли не в безответственного юного натуралиста.

С такими тяжёлыми мыслями Олег наблюдал за животными, которые своим присутствием превратили пологие склоны в зимовочную стацию. Он устроился за низкорослой арчёй (годков этому деревцу, пожалуй, несколько десятков). В качестве сиденья – густая щётка стеблей вишенки. Здесь же, никуда не перемещаясь, Олег справил трапезу: кусок лепёшки запил тепловатым чаем из фляжки, закусил кисло-сладким яблоком.

Вспугнутые его появлением кеклики, переместились на 50-70 метров. Птицы уже не придерживаются родственных объединений, как это было в июле – октябре. Миграция у кекликов, по-видимому, закончилась, и нет выраженного стремления перемещаться к югу. В заповедный участок кеклики стягивались на зиму со всей округи. Есть куриные, значит, откуда-то в их стациях появляются пернатые хищники. В полдень, тяжело махая крыльями, пролетел беркут – «специалист» по погибшим кекликам. Серое пятно от пуха и перьев – это работа тетеревятника. Заметить летом этих хищников – большая удача, так как ведут себя они очень скрытно. Кстати, в наших горах с древнейших времён существовал промысел с помощью ловчих птиц. Их брали из гнезда «на воспитание». Так что база по пернатым хищникам в естественной обстановке давно подорвана, в том числе и по беркуту и тетеревятнику.

…Пробежал кучно табунчик кабанов: две взрослые самки (одна из них, по-видимому, была яловой в прошлый сезон) – сёстры и пять кабанят – сеголетков. С другой стороны на их след вышел секач, если судить по его возбуждённому виду. Если для выводка главное на сегодня – найти большой куст алычи с осыпавшимися и засохшими плодами, то для секача – организовать гарем из самок. В разгаре гон, и есть ли, нет ли урожая кормов, доступны ли для рытья почвенные залежи – кабана мало интересует. И табунок и выслеживающий самец-секач скрылись за перегибом низкого гребня. Пока что кабаны не склонны скапливаться кучно, кормов хватает под маломощным снежным покровом. Бескормица наступает при промораживании почв и недоступности их для рытья.

Промелькнул серой тенью и скрылся в кустах зверёк. По-видимому, барсук. Барсуки – зимоспящие звери, но могут бодрствовать и в глубокоснежную пору.

Больше зоолог никого не обнаружил. Возвращаясь, он продумывал, что он может взять из информации, полученной за день. Несомненно, после обработки ценной будет следовая деятельность зверей. Что то можно взять о структуре кабаньих стад, о их поведении. Численность кекликов говорит о их перемещениях по территории. Зоология мало обещает по линии массового материала. Приходится довольствоваться малым. Среди зоологов ходит байка, что на одного новичка возложили тему по кошачьим. Мизер материала он заполучил, посетив несколько раз зоопарк, от природы же информация была близка к нулю… И в тоже время большинство диссертаций по зоологии используют материал по мышам, по-научному – микромаммалиям, которых считать – не пересчитать. А это уже не анекдот…

Подмораживало. Ветерок дул в спину. Солнце опустилось за гору. Олег ускорил шаги. Впереди показались строения – полевая база. Скорее в тепло!

-----.-----

Ранняя весна в нижнем среднегорье. Снег с южных, освещённых склонов сходит, лощины и всяческие углубления наполняются медленно текущей водой, тёмной от перепревших листьев. А может это и не весна, а всего лишь зимняя оттепель? В иной год почти весь февраль тёплый, слякотный, а к концу месяца обильные снегопады и морозы настойчиво извещают: «Зима продолжается!»

Но для ботаников февраль – всегда светлое время. Начинаются полевые работы. Пусть лежат сугробы, ботаникам же следует определить успех перезимовки озимых трав (их называют зимневегетирующими). А там зацветают подснежники, задают новые вопросы гусиные луки, которые густой щёткой отцветают за три недели, и на всём пространстве остаются чахлые кустики вишенки. И какое сообщество тогда признать квартирующим на этом месте? Гусинолуковое ли, вишенковое или пустое место? Следом, уже в конце апреля зацветают ферулы – их относят к коротковегетирующим растениям. В высокогорье эти виды или близкие цветут и в августе, а вегетируют до морозов. Получается внизу тормоз – засуха, вверху – низкие температуры.

Во всём этом пыталась разобраться Гульнара, и ей это удавалось. Феликс присматривался к её работе, старался освободить от занятий, не связанных с наукой, но необходимых на базе и в поле, в работе подгонял лаборантов. И даже юмор, без которого он не мог обойтись, приобрёл «заботливые» нотки. Уже лёжа в постели, роль которой исполнял «двойной» спальный мешок, он жалобно вопрошал:

- Можно тебя называть на вы?

Гульнара сквозь сон, не особенно разбираясь в существе вопроса, ответила вопросом: - Почему?

- Ты такая умная!

- Спи, не дурачься. Читать надо спецлитературу, самому шевелить мозгами тоже требуется. К тому же, никаких переворотов в науке ни я, ни другие наши ботаники не делаем, главное - по-научному собирать материал...

Зимой Гульнара успешно закончила заочно аспирантуру, сдала экзамены кандидатского минимума. Джандос Садыков, как бы готовя почву для увольнения, открыто говорил: «Моя смена! Молодым – дорогу!» Гульнара чувствуя вкус к научной работе, в том числе и полевой, даже в мыслях не стремилась попасть в руководители. Главное – набраться опыта в своей работе, в своей нише. Втайне подумывала: «Я все диссертации отдам за рождение ребёнка!» И если бывшие однокурсницы завидовали её успехам на научной стезе, она, не выговаривая вслух, испытывала «белую зависть» совсем в другом плане.

-----.-----

Весна в разгаре. Один из первых выездов в высокогорье. После почти полугодового перерыва в работе на пробных площадках и маршрутах дел накопилось много. Так что научные работники задержались в высокогорье почти на неделю. Гульнара после готовки пищи (а здесь она была признанным «руководителем») стала продуманно экономить продуктовый «ресурс».

Погода стояла переменчивая: то солнце светит, то мелкий весенний дождь сыплет. Наконец, с утра пораньше собрались и тронулись вниз. Крутолежащей тропой сбросили порядочно высоты: исчезли завалы снега по бокам тропы, стали встречаться поляны, усыпанные крокусами-подснежниками и гусиными луками. Отдыхай в седле, особенно, если твоя лошадь не передовая. Все-таки время, проведённое в высокогорье, вымотало всех. Всё бы ничего, но начался дождь, вначале мелкий, потом он увеличил частоту и проникаемость сквозь плащи и стёганки.

- Караул! Ещё полчаса, и я начну погибать! – возопил Феликс.

- Потерпи чуток. Здесь внизу нависшая скала сбоку тропы. Мы под ней сможем схорониться, и палатки не надо устанавливать. – Белявский дал шпоры коню. Тот не хотя перешёл на рысь, но через десять метров вновь «успокоился». Действительно, стоило отвернуть в сторону от тропы, и кавалькада уткнулась в скалу, у подножья которой в безветренную погоду сохранялось достаточно сухого места. Жаль только, что лошадей пришлось привязывать на хороший выпас в нескольких десятках метров от табора.

Обжившись, устроили чай. Стали обсуждать дальнейшие планы. Хотя что обсуждать: всё зависит от погоды, а она и не думала меняться к лучшему.

- Переночуем ещё одну ночь. Но с продуктами у нас туго, особенно мало хлеба. – Гульнара произнесла последние слова с сожалением. Подумав, она изменила тон:

- У нас же есть мешочек с мукой, возим его, возим… Есть дрожжи. Нам ничего не стоит напечь пирогов. Тем более, погода располагает к длительной кулинарии.- Гульнара отставила кружку с недопитым чаем и направилась к припасам, что «путешествовали» в хурджинах.

Лаборанты (их было двое) с некоторым недоверием встретили предложение своей руководительницы. Дома они присутствовали и с малых лет приглядывались при выпечке местного хлеба – лепёшек. Для успеха этого дела нужен тандыр – круглая печь. Её калить да калить надобно, чтобы получить пропечённый хлеб.

Гульнара сноровисто сделала замес из муки, тёплой воды и добавила дрожжей и соли. Поставила чашку с замесом – будущим тестом в тёплое место – на взятые из костра угли. Спустя час, кухарка решила, что тесто поднялось и можно приступать к основной части. Порезаны картошка, лук, вскрыта баночка рыбных консервов, установлен казанок на камни, между которых пылал отдельный костерок. В казанок плеснула немного масла. В большом чайнике постоянно кипит вода. Делать пироги из имеющегося и подходящего материала особого умения не требуется. «Жаль, ещё не пришло время для дикого лука-матара или для сныти – эта трава дозреет до кондиции только в мае», - подумала Гульнара. Чтобы пироги не слиплись, повар-пекарь кинула каждый в кипящее масло – они слегка обжарились.

- По времени сделана только третья часть работы. Теперь пироги должны дойти на горячем, жгучем пару. – Объяснила Гульнара, видя заинтересованность ребят-лаборантов. – Найдите три крепких камешка, хорошо их отмойте. Конечно, лучше бы если была бы сеточка или спираль из нержавеющей стали.

На дно казанка помещены камни и сверху уложены крест-накрест заготовленные пироги. Затем пироги накрыли чашкой, а сверху казан ещё прикрыли крышкой. Горел костёр, кухарка временами и понемногу подливала в казанок крутой кипяток, который, не замедлив, превращался в пар. Прошёл ещё час.

- Пироги на пару, по-корейски пегоди, готовы! – посчитала кухарка. Каждому по пирогу и ещё один лишний.

- Никаких лишних: мне два пирога. И повариха тоже моя. – это чудачил Феликс. Он шутливо прижал к себе Гульнару. – Никому не отдам!

Все с удовольствием откушали пегоди, запивая кушанье чаем.

- Ты почему скрывала свой талант? – Подступил к жене Феликс, объявивший себя сытым, хотя один пирожок сиротливо затаился в казане.

- Надо доедать – пироги этого сорта быстро черствеют. А насчёт утаивания моего кухонного секрета – всё просто. Сколько времени прошло от начала процесса до окончания поедания? Без малого три часа.

- Всё освобождаем кухарку от всякой науки, даже можешь не умываться. Зато каждый день чтобы были пегоди,- затараторил Феликс.

- Я не согласна, в горы я езжу как раз из-за науки. – Гульнара стремилась его утихомирить.

Неожиданно встряли лаборанты:

- Мы хотим попробовать, и мы надеемся, что у нас получится.

Другие обедающие не оспаривали. Всем известно, что местные мальчишки должны уметь готовить простенькие обеды уже в тринадцать лет. Их умение проверяет отец, который, во избежание осуждения со стороны соседей, может наказать за нерадивость, лень, отсутствие интереса к поварскому ремеслу.

Дождь продолжался. Сумрачный день незаметно перешёл в сумеречное вечернее

состояние.

-Такая погода выгодна для экономии продуктов. Приём пищи, только что прошедший, как можно назвать? Обед или ужин? – вопрошал Феликс, натягивая пологом палатку на случай, если ветер усилится и дождь станет заливать удобное для ночлега место.

- Так и оставим простое название – приём пищи. А завтра у нас будет полноценный завтрак, - уточнил Белявский. На уме у Гульнары крутилась радостная мысль: «Ну и на этом спасибо!» Обычно в длительных командировках всякая дополнительная работа приплюсовывается к накопившейся усталости и может оказаться тягостной.

------.------

Начало лета. Горячая пора у чабанов, перегоняющих отары на летние пастбища. Трудная работа и у лесников заповедника, по границам которого в сухую погоду следуют отары одна за другой. В столбах пыли слышатся вопли овцематок, потерявших своих чад. Если овцы довольствуются направлением хода, указанным пастырем, то сами пастухи порой хитрят: то родник потерялся ( в прошлом году здесь был, сейчас куда-то исчез). То ночь застала в пути, а со стороны заповедника появляется такая ровненькая полянка, так и манит для ночёвки, для отдыха овец.

Заповедник борется (точнее, это забота его руководителей), чтобы по периметру его границ выделить охранную зону в два километра (ну, хотя бы с километр) шириной. Руководители хозяйств считают, что да - буфер нужен. Но пусть он располагается изнутри заповедника: «Нам и самим земли не хватает!» Временами начинаются торги, сыпятся жалобы, вступает в действие районное, областное начальство: «Мы ваших зверей не трогаем! Верните нашу траву, наши покосы и пастбища!» И порой добиваются успеха, потому как экономика – это главное («Мы народ кормим!»)

В доверительной беседе директор заповедника поинтересовался у начальника управления (в присутствии начальника отдела финансов) почему не рассчитывается себестоимость гектара заповедных угодий. Ну, хотя бы ориентировочно!

- Видите, Иван Ильич, мы не в состоянии переубедить наших оппонентов. В таком случае спор неизменно будет подкрепляться тезисом: «Почему вы гноите, портите кормовую траву, плоды деревьев и кустарников? Почему, хотя бы для отвода глаз, не занимаетесь посадками ценных быстрорастущих пород деревьев, а надеетесь на пассивную роль природы, от которой, как известно, заявил учёный - биолог, нечего ждать милости?»

К вашему сведению, Иван Ильич, если, конечно, это вам интересно, один учёный-природозащитник в Украине доказал, что заповедник своим существованием полезен и ценен по шестнадцати направлениям, в том числе в смысле соблюдения госбезопасности (лично для меня это как-то не доходит!). Ну и что? Все оппоненты и открытые враги-насмешники не перевелись, не стали на сторону охраны природы, по-прежнему считают её уделом бездельников, а само направление тупиковым в развитии человеческой цивилизации. Нам приходится лавировать, выступать в роли приживалок, соглашаться с заведомо разрушительными решениями в области частных вопросов и при разработке стратегии в охране природы и в эксплуатации природных ресурсов. А виноват кто? Мы, первое звено управленцев, тугодумы, приспособленцы да и бездельники. Выигрышным для нас может быть путь выжидания, сохранения заповедной формы в её существующей реалии. Здесь все разработки могут только приветствоваться. …Так и постарайтесь довести мнение нашего управления, да и всего министерства, до научных работников и до инженерных работников вашего заповедника. Меньше витать в облаках, всё внимание, все усилия направить на решение производственных задач. Мы не Гринпиз, который может себе позволить что угодно, нам зарплату регулярно выплачивает государство, и вся наша деятельность – только в рамках государства.

Зарипов оглядел своих невольных слушателей, улыбка тронула лицо. «Наговорил, может быть, много лишнего. Но пусть усваивают, перерабатывают. И неплохо будет, если хоть часть примут к исполнению.» Вслух он выразил другое:

- Никоим образом нельзя скатываться на другой путь. В одном из заповедников в соседнем государстве директор собрал лесников и определил им задание «на мясо»: «Добыть дичь, или наш заповедник прикроют, и вы останетесь без работы. Нет, всё в его словах выглядело достаточно законно: стрелять в сезон охоты, вне заповедника, по лицензиям, в нерабочее время и из личного дробовика. Но добыть нужно обязательно, то есть охотиться можно, где угодно и как угодно. Только не попадайтесь! Чем закончилась авантюра, говорить не стану, но конец для директора тамошнего заповедника был печальным. Так что на опыте надо учиться, особенно на чужом.

Зарипов помолчал.

- Мы отклонились от наших повседневных дел. Что у вас, Иван Ильич?

- Финансирование запаздывает, даже на счета зарплат деньги не перечислены. В заповеднике также висят расчёты с работающими пенсионерами и детские пособия - это из другого фонда. Вы сами знаете, Талгат Исакович: денежные вопросы могут держать коллектив в напряжении, напрямую снижают производительность труда, а то и трудовую дисциплину.

- Хе-хе, мне бы ваши заботы. Хотя я пять минут назад призывал к приземленному исполнению обязанностей. – Зарипов покровительственно улыбнулся. – А мне приходится сочинять обоснованные ответы, по сути отписки на наскоки (иначе их никак не назовёшь), на заповедники и на всю охрану природы. Сверху давят, требуют подготовить черновые документы на изменение законодательства в парламенте в пользу сельскохозяйственного производства. Это наши куцые законы кому – то оказались, как кость в горле, неподходящими! Никак не кончатся трудные времена. Что нам остаётся делать? Только защищаться.

--------.--------

Пытаясь как-то сдвинуть с «мёртвой точки» вопрос об организации буферной зоны на сопредельной территории, директор заповедника Грушко проехался вместе с лесничим ближнего участка и с одним лесником по границе. Его интересовала не только эта проблема, но и вообще постановка и эффективность охраны по границам. Группа выехала утром, и хотя солнце только оторвалось от вершин гор, жара становилась ощутимой.

- Это что же, скотопрогон влез внутрь заповедной территории? – поинтересовался Грушко. Многочисленные следы овец говорили о том, что по тропе, точнее сгустку троп, прошла не одна отара. Шарипов оправдывался:

- По документам, на бумаге скотопрогоном занята полоса шириной в 100 метров: 50 метров в заповеднике и 50 метров – по территории соседнего лесхоза. Но, как вы видите в натуре, и гребень, по которой проходит граница, и лесхозная полоса – сплошные скалы. Так что скотопрогон чуть ли не на законном основании перекочевал в заповедник. Ничего нельзя сделать, никакой суд не берётся решать конфликтную ситуацию: передвигайте, мол, границу по фактически сложившейся линии. В обмен на скотопрогон внутри заповедника можете забрать себе, закрепить весь скальный участок, расположенный чересполосно. Орган землеустройства, у которого свои инструкции, приурочивает границы между хозяйствами землепользователями только по гребням. Получается, что заповедник дарит лесхозу, точнее животноводам колхозов и совхозов, 70 – 80 гектаров пастбищ, которые, конечно, не учитываются при планировании выхода продукции – эта площадь входит в заповедный фонд. Как-то все с этим фактом смирились, и на этом фоне разговоры о создании буферной зоны – пустая болтовня. Грушко высказался, что необходима проработка вопроса в инстанциях, да не в одной. Иначе можно наломать дров. Жители кишлаков держатся в оперативной готовности. Два – три года назад они добились, что им добавили выпаса, более 100 гектаров, передвинув границу заповедника с гребня и наладив её по руслу ручья. Факт передвижения сложившейся границы сказался отрицательно на охране территории, авторитете заповедника. «Горячие головы» в кишлаке заговорили: «Скоро заповедник вообще прикроют».

Срезав угол заповедной территории, директор с сопровождением выехал на плоский гребень. Тропа упёрлась в любовно отработанный арык.

- Здесь я уже бывал в прошлом году. – В голосе Грушко слышались тревожные нотки. Нерадостные воспоминания (лучше бы их не было!) нахлынули, оттеснив нейтральные мысли. События годовой давности, а как-будто случились вчера. Всадники проехали вдоль хворостяной изгороди, окружавшей по гребню возделанный участок. Для полива вода поступала по арыку, который забирал воду из ручья, скудного для воды. Рослые садовые культуры занимали рядами центральную часть, по бокам пристроились овощи, картошка и даже подсолнухи – они дополняли хворост в изгороди.

В прошлый заезд Грушко пытался выяснить. кто разрешил занять земли, закреплённые за лесхозом (0,5 участка) и заповедником (0,5 участка)? «Земледелец» чуть ли не божился, что документ оформлен на лесхозную территорию. Ну а заповедник? Так это ж самая малость! Мы же поливаем. Смотрите, как зелено! А у вас по соседству растут только приземистые, колючие кустарники. Кто действует правильно? Сразу видно, что я обогащаю, облагораживаю…- Новоявленный «арендатор» был неумолим.

Директор лесхоза, которому позвонил Грушко, заявил с нотками категоричности, что никаких документов на землю в частном порядке он не оформлял. Но и заниматься этим участком, в смысле искоренять самозахват, он не намерен. Хватит того, что его обвинили в мелочности, крохоборстве. Кто? Те, кто ведает землёй.

Грушко решил довести дело до конца. Но, сам того не желая, не ведая, оказался в тупике. «У нас малоземелье - вы об этом знаете! У нас среди трудящихся безработица, полная и скрытая – вы тоже знаете! Вы по своей линии должны заниматься подсобным хозяйством – вы им не занимаетесь! А тут нашёлся доброволец – арендатор, и вы его хотите сжить с участка…»

Директор заповедника решил оставить это скользкое дело до лучших времён.. До тех же лучших времён стоит отложить всякие хлопоты по организации двухкилометровой полосы – буфера – вокруг заповедных участков.

-----.-----

Очередная совместная поездка научных работников на полевые работы. Участок, намеченный к отработке, - ближний, пробные площади и маршруты располагаются в высокогорье. Экспедиция оказалась многочисленной: три научных сотрудника, соответственно три лаборанта, шесть лошадей. Поэтому ботаники настояли: днёвки-ночёвки в одном месте не более суток для снижения нагрузки на выпаса, которые в тоже время являются заповедными угодьями. На основе собранного материала Гульнара доказала, что у полевой базы не менее 10 гектаров никогда не восстанавливались и нет надежды на восстановление в будущем из-за «лошадиной» угрозы. Зимой лошадей (не всех) содержат в конюшне, кормят привозным сеном – оно по видовому составу несколько отличается от местного. В отдельные тёплые дни лошадок выгоняют «на прогулку», на выпаса, и сено, пройдя желудочно-кишечный тракт, «обогащает» местную флору.

Как выход из положения, Голдин предложил сократить конепоголовье, а научных работников преобразовать в кабинетных учёных. И тогда не будет вреда и ущерба не только от лошадей, но и от людей. Он очень горевал, что его предложение посчитали легкомысленным и вообще не рассматривали. Более серьёзное предложение о внедрении в отчётность коэффициента заповедности, учитывающего все виды хозяйствования и даже посещаемость отдельных урочищ, в том числе и с научными целями, было встречено смехом. В наш век мало найдётся людей (руководителей, в том числе), которые бы били себя в грудь, доказывая, какие мы плохие. Директор разъяснил:

- По отдельным направлениям мы отчитываемся: площадь, затронутая нарушением, объём ущерба. Ежегодно проводятся ревизии обходов. Более полно влияние человека описывается в Летописи природы. Правда, этот научный документ читается не многими и не анализируется. Он не принят к рассмотрению на ежегодных балансовых комиссиях в управлении.

- У меня прямой вопрос главному лесничему. Голос Голдина выражал неудовлетворение.- Будет ли составлен акт о нарушении, если нарушитель не выявлен?

- На кого составлять акт – на себя?! Нет нарушителя – нет документа.

- Ну, хотя бы для регистрации: было дерево – и вдруг срублено. Или бегал кабан, живой, здоровый, а тут падёж, волкобой или браконьерство..

- Мы ориентируемся или отчитываемся по общему количеству: по животному миру – это численность и её динамика, по растительности – на таксационные материалы лесоустроительного проекта.. Мы завязнем, если будем рассматривать и учитывать каждую единицу – отдельное дерево, отдельное позвоночное. Разрабатывая Летопись природы, мы все должны анализировать причины, намечать пути устранения, если эти движения, динамика заключают в себе негатив. Есть люди, которые не любят писать («Я окончил институт – с меня достаточно!»). И тем более скользкие документы – проще утаить. А это уже будет нарушение. – Закончил директор.

Ничего нового для себя Голдин не открыл, подтвердилось всё старое, прежнее.

С того памятного совещания (был научно-технический совет с присутствием двенадцати обязательных членов и под председательством директора заповедника) прошёл почти год. Что-то из его решения принято к исполнению, взято на вооружение, что-то подзабыто, стало необязательным. Ведь научный совет разрабатывает и предлагает рекомендации для директора, тот своей властью внедряет их в жизнь либо они, как нестоящие, отметаются. В конце концов с него спрашивают сохранность взрослого конепоголовья, приплод – тут уж счёт идёт на единицы. Это уменьшение численности кабанов можно обосновать плохой погодой, снижением кормовой ёмкости угодий, влиянием хищников и ли даже привлечь сюда отрицательное влияние высокой плотности. В общем, пока гектар заповедной площади будет оцениваться ниже стоимости лошади, «обитающей» в заповеднике, отношение к заповедным ценностям вряд ли изменится. Так мыслил научный сотрудник Голдин, так вынужден был действовать директор Грушко.

…Ботаников все годы работы в заповеднике интересовала проблема восстановления растительности на сбитых в прошлом выпасах. И даже не на выпасах, а на местах бывших стоянок – овечьих кошах. На заброшенных кошах чуть и не в первый год развивается сплошной ковёр низкорослого горца. Он резко отличается от окружающей «нормальной» растительности, издали приметен по красновато-зелёному цвету стеблей и листочков. У многих исследователей проскальзывает мысль: «Изменится режим в пользу заповедности, тут же начнутся восстановительные процессы (их именуют сукцессиями), и через короткое время (ну, пусть пара десятилетий!) восстановление закончится, и растительность, пожалуйста, станет заповедной.» Супруги Голдины, пускаясь во все тяжкие: путём подсчётов, фотографирования и даже химанализа почв – пришли к мнению: «Восстановление – очень медленный процесс, и всё увязывается с низкой способностью осадков к промыванию почв, то есть на глинистых почвах горец – спорыш держится более цепко, более продолжительно, чем на песках и супесях. По соседству с пробной площадью на одном квадратном метре разрушили растительность, то есть удалили даже корни и мелкие корешки, заменили почву. Высеяли семена спорыша, то есть попросту стряхивали их из букета горца. Нет, горец требовал: подавайте почву из под овечьих лежбищ, тогда взойдём. Приносили десяток лопат «испорченной» почвы – горец больше не привередничал и дружно всходил. Вопрос о скорости смены растительности Гульнара считала чуть ли не основным для трансформации экосистем, потому что растительность – всему голова. То, что ковёр горца самоликвидируется – это произойдёт вне всякого сомнения, но потребуются ещё многие десятилетия, если не столетие на упрочение новой растительности. Голым скалам обрести мало-мальскую растительность потребуются ещё более длительные сроки и к тому же в обрамлении нескольких серий землетрясений. А пока скалы – лишь часть более сложной экосистемы. Так, горные козлы, если в состоянии одолеть вертикали, идут проходом, имеют «горные» ноги. Пернатые хищники, для которых скалы – гнездовая стация, добывают корм, живой или в виде падали, иногда за десять – двадцать километров, и трудно сказать, к какой экосистеме они «приписаны».

Если с бывшими стоянками скота и скалами более или менее ясно, то «рядовая» растительность своей динамикой порой заводит в тупик. В одном месте редина арчи была занята низкорослыми кустарниками, с преобладанием вишенки, видное место занимали злаки и разнотравье. Но в один год их «местожительство» без каких - либо побудительных причин занял сплошным покровом приземистый шиповник. Земля не выдержала нагрузки, и «захватчик» стал интенсивно отмирать: в одно лето из трёх стеблей два высыхали. Копнули землю – обнаружили сплошную паутину нитевидных и довольно толстых корней. Корни-корешки в последующие годы диктовали свою волю: к нам, в нашу среду другим растениям полный запрет! Вот и поди узнай, какие силы здесь действовали.

Гульнара разбиралась в ситуации чуть ли не весь световой день. Лаборанты были отпущены раньше. Феликс, что-то пробурчал и исчез самостоятельно. Но, вернувшись на табор, женщина была довольна: что-то открылось ей, но требовало подтверждения. Она не спешила делиться мыслями ни с кем, и даже с мужем в разговоре не упомянула о работе.

К её возвращению на табор ужин был готов. Возвратился и Олег Белявский. Он весь день ходил по тропам, приглядывался к следам зверей, набродам куриных птиц, «исследовал на уровне сапога» помёт хищных: лисиц, куниц. Посетил примечательную точку – уборную барсука, найденную им в прошлом году, - там тоже было много материала в виде помёта. Назавтра следовало заняться поселениями сурка.

Стемнело. Подготовка к ночлегу закончилась. В палатке лаборантов (одноместная на троих) долго слышался приглушённый гомон – сказывалась теснота. Приглушённый шёпот нёсся из супружеской палатки, наконец и он стих. Олегу не спалось, несмотря на усталость. Нахлынули мысли, которые научный сотрудник постоянно отгонял и которые нельзя было отнести ни к приятным, ни к вредным. В который раз перебирал он в уме свою короткую семейную жизнь, пытался нащупать узелок, от которого всё расползлось, разрушилось, и по статусу Белявский оказался ни холостым, ни семейным. Он женился, обзавёлся семьёй, можно сказать, рано. Избранница – своя сокурсница. Он биолог, она биолог: «Мы биологи оба с тобой!» Значит, стезя у них должна быть одна – работать в одной биологической организации. Так и начиналось. Супруга, отработав положенный срок в заповеднике,

ушла в декретный отпуск, после рождения дочери она не пожелала вернуться на прежнее место работы. Олег попытался втиснуться в городскую квартиру, оставаясь по работе в заповеднике. Его желание было встречено тёщей с явным противодействием: «Примаков мне не нужно. Ищите квартиру.» Уговоры вернуться в заповедник, не подействовали на супругу: «Я привыкла жить в своём большом городе», Олег приводил веский довод: «Здесь же тоже город, пусть маленький, зато к заповеднику близко.» Белявский, чертыхнувшись, перестал появляться не только в квартире, где был не желанным, но и в любимом супругой городе. Члены семьи не делились своими планами, но в воздухе витало ощущение надвигающейся беды: «Скоро последуют серьёзные перемены». Мысли об этом давали заряд для еженощной бессонницы. От такой тяжёлой жизни Олег изменился внешне, естественно, не в лучшую сторону. Какая уж тут работа?! Ему думалось: «Надо взять себя в руки! и будь, что будет! Я сделал всё, что мог!»

Белявский старался, даже заставлял себя обдумывать пути мониторинга по зоологической части. Его склонял также замдиректора Джандос Садыков: «Веди пока две темы, в дальнейшем при положительном результате можно переключиться целиком только на мониторинг». Сам Джандос Садыкович слабо разбирался в зоологических вопросах, его наука двигалась в другом направлении. Поэтому он избрал научный девиз: «Побольше умных, образованных людей в научном отделе!» - им и руководствовался. Он продумал и тактику: «Лентяев обяжем, безответственных – заинтересуем, откровенно не желающих работать – выгоним!» Директор по жизни оказался вдали от науки. Он не нарадовался: «Пошли настоящие дела, в отчётах не проскальзывает «липа».

…Рассвет дал толчок ясному дню.

- Пора завтракать. И на работу. – Белявский подошёл к палатке лаборантов, слегка попинал её с боков – ни звука, затаились черти. Выдернул боковые колышки и сдёрнул полубрезентовую материю с ровной площадки. Палатка заколыхалась, сделав полоборота, намеревалась покатиться под уклон. Только тогда из неё раздались вопли («Новые часы раздавите!»), из окошка показалась стриженая голова, а из входного проёма - ноги.

Развеселившись таким образом, принялись за дела. Впереди намечался успешный день.

----.----

Белявский и его лаборант удобно расположились у подножья скалы. Наблюдение в бинокли - тоже работа.. Сектор просмотра 50-60 градусов, охватывает вышележащие скалы. Пока ничего нет. Но вот глазастый лаборант тронул зоолога за плечо, указал на отдельно лежащую скалу:

- Один старый киик лежит под скалой.

Олег пригляделся в бинокль. Что-то в позе животного, в движениях его головы было неестественным. К тому же горный козёл лежал (отдыхал?) в одиночестве. А козлы – табунные копытные. Приглядевшись, зоолог не обнаружил на нём шерсти, ни клочка. Совершенно голая голова, местами глянцевитая, местами в струпьях, кожа кое-где перерезана рытвинами-трещинами. Киик был больной, чесоточный. Поэтому и оказался в одиночестве, что не может угнаться за здоровыми копытными, за козлятами-попрыгунчиками.

Зоолог долго наблюдал в бинокль за копытным, которого можно с полной уверенностью отнести к полутрупам. Его не принимают в табун взрослые собратья, не всякому хищнику по вкусу его плоть. Да и глодать с его костей нечего, настолько худы поражённые копытные в последней стадии болезни. И жизнь ему опостылела, но что сделаешь? – всякая тварь цепляется за жизнь.

Чесотка десятилетиями держится на горных козлах, в меньшей степени – на кабанах. В заповеднике приутихнуть не может из-за широких миграций горного козла, из-за «освежения» инфекции от домашнего скота, ежегодно пригоняемого из долин на летние пастбища. Засыпание мест-лежанок пылевидной серой, отстрел больных – все операции оказались малоэффективными, хотя и проделывались в малом объёме. «Бедой и болью для заповедника останутся козлы на будущее десятилетие,» - размышлял Белявский. – «Стоит ли организовывать заповедные участки в местах, где ожидается стопроцентное заражение какого-либо животного? Или же на длительное время учредить охотничье хозяйство, целью которого должно быть уничтожение заразы на участке и на путях миграции? Селекционный отстрел – жестокая мера. И это на территории заповедника, которые везде и всюду организуются с преодолением больших трудностей. А что можно предложить взамен?»

От таких мыслей Олег Белявский даже вспотел. Его задумки, конечно, не воплотятся в жизнь, потому что не жизненны. Единственно, что можно принять на вооружение – не считать горного козла индикаторным животным, поскольку оно не отражает восстановительные процессы, присущие всякому налаженному (или зрелому) заповеднику. Зараза в заповеднике - наследие прошлых десятилетий бесхозяйственности.

С невесёлыми мыслями Белявский свернул наблюдения и направился вместе с лаборантом на табор. «Вот тебе и равновесная система, вот тебе и заповедник!...Тупик!» Допускаются определённые отклонения, как и во всех других делах. «Не везде гладко – живём-то мы не в раю!»

- Чего не весел, голову повесил? – Феликс не уважал хмурых людей, всегда старался их растормошить. – Садитесь, покушайте. Авось, настроение изменится. Мы уже окончили трапезу.

Олег по-прежнему хмурился. Лаборант в двух словах рассказал о неприятном событии – встрече на дистанции.

- Ха, стоит ли из-за какого-то чесоточного козла падать в обморок, терять своё здоровье?! Что глаголет научная истина? Система должна быть в подвижном равновесии. Так что организуют в сопредельном высокогорье охоту на этого копытного, изредят популяцию, уничтожат наиболее паршивых особей. А в самом заповеднике найдутся здоровые силы (в том числе, и снежные барсы), которые покончат с заразой или, хотя бы, будут держать эту инфекцию под контролем. Долго придётся ждать? Так в заповеднике все процессы идут неспешно, лишь катастрофы скоротечны, но и они сменяются плавностью и замедленностью. Или вам нужно всё сейчас и сразу?! Тут вы смыкаетесь с некоторыми научными деятелями и администраторами-управленцами. – Для Феликса безвыходных ситуаций не было, для него всегда и всё ясно.

- Это я и без тебя всё знаю, для меня не ново. Но всё-таки хочется, чтобы в заповеднике всё шло быстро, наглядно, результативно. -Значит, вы зоологи, отрицаете катастрофы в заповеднике, считаете их воздействие негативным.- Вступилась Гульнара. - Всё-таки приходится приспосабливаться и потерпеть в отдельных случаях. На ближнем участке, на нижней границе субальпийского пояса пятнами по пять-десять квадратных метров издавна гнездится повилика. В одном месте заглохнет, в другом со свежими силами возобновится. Что же, её считать не заповедным, антропогенным растением? Этак половину видового состава можно объявить вне закона. Как говорится, поживём – увидим!

Вот пример катастрофы. Ты же знаешь, лет десять назад на лесные участки, редколесья и кустарниковые заросли обрушилась «мохнатая напасть» - непарный шелкопряд, листоед. Некоторые деревья и кусты, оказавшись без листвы, высохли, отмерли, другие вынуждены были дать вторичную листву, заметно потеряв в «здоровье» - приросте, плодоношении, последующем долголетии. Для насекомого – это способ выживания, эволюционирования. И в заповедной науке придётся отрабатывать это направление, ибо каждое живое существо имеет право на жизнь. И в заповеднике человек по определению не должен контролировать и вмешиваться в катастрофические проявления жизни. Хотя каким-то путём должен срезать негативные синусоиды, «закладываемые» вредными насекомыми и болезнями в растительном покрове и животном мире. Но это дело будущего.

Белявский выразил сомнения, видимо, пытался понять:

- Всё-таки не всякая катастрофа имеет право на жизнь. Возьмём пустынный заповедник, значительный по пощади. И в нём обнаружился очаг чумы, носители заразного начала – грызуны и живущие на них блохи. По идее заповедания следует, что нужно ждать, когда инфекция выдохнется сама по себе, а это, возможно, произойдёт через десятки лет. В средневековье при общем отставании науки, медицинской в частности, многонаселённые по тем временам города вымирали от чумы. Что же делать в современную эпоху? Прикрывать заповедник, переносить его за сотни километров? Или временно организовать резерват, в котором допускается хозяйствование и вмешательство человека? Потом после продолжительного времени вернуться на круги своя? Ну так можно запутаться: вмешиваться – не касаться, сегодня заповедник – завтра национальный парк… Хозяйственники так и ждут, чтобы запустить руки в отдохнувший и обогатившийся ресурсами участок – бывший заповедник. Вырубим лес, подведём дорогу к участку, будем хозяйствовать, хотя бы и временно.

- Что на это можно ответить? – Голдин был категоричен. – Теория заповедного дела слабо разработана, особенно в части катастроф, да и в «медленном» заповедании много «белых» пятен. Катастрофы могут возникнуть со стороны – от антропогенного фактора, но и естественным путём – от эндогенных (внутренних) сукцессий. Будем ждать конкретных разработок от научных организаций и отдельных учёных, наделённых соответствующими полномочиями.

- Приятно слышать, что в тебе заговорил не простой человек, но муж. – Подыграл Голдину Олег Белявский.

------.------

- Я своей властью передвигаю на следующий срок участие лесника Утемалиева в патрульной группе. С сохранением зарплаты. Человеку очень нужно провести это время дома. И мы должны пойти навстречу. – Главный лесничий старался быть кратким.- В конце концов неважно, три или четыре человека в патрульной группе. Главное, чтобы они следовали закону и разработанным нами инструкциям.

- Артык-ака, мы так расхолаживаем дисциплину: следом потянутся другие. – «Подумаешь, свадьба! Брат замуж свою дочку выдает.» Шарипов уяснил: «Без денежной мзды со стороны лесника не обошлось.» - Он почувствовал, что придётся в очередной раз проглотить горькую пилюлю.

Садвакасов промолчал, считая разговор оконченным.

--------.--------

Плановое заседание научно-технического совета заповедника. Отчёты об исполнении тем, закреплённых за научными сотрудниками. Директор Грушко подумал: «Можно было бы заслушать этот вопрос и в рабочем порядке.»

Выступил замдиректора Садыков:

- Обратить особое внимание на более полное исполнение запланированных полевых исследований. Заповедник – место, где проводятся круглогодичные полевые исследования, этим наше положение можно считать более выигрышным по сравнению с другими научными организациями…Голдин, не хмыкайте, знаю, что вы этим хотите сказать: «Ботаника – наука о летних наблюдениях.» Часть лесоводственных исследований, особенно по ореху, можно проводить зимой, чтобы разгрузить, изредить летние работы.

Далее. Нам следует упорядочить приём и помощь со стороны так называемых «гостей»: научных работников и журналистов. Я предлагаю (конечно, это только совет, рекомендация для директора, - кивок в сторону Грушко):

1.Рассматривать заявки только профильных гостей – никаких физиков-лириков!

2.По возможности заключать договоры на проведение работ. Но при этом следует учитывать, что весь полевой материал – это интеллектуальная собственность автора, во всяком случае, до публикации.

3.Группы «вторжения» должны быть малочисленными – не более 2 – 3 человек.

4.Обеспечение свободными лошадьми – только в пределах выпасаемой зоны, закреплённой документами. В другие урочища приезжие могут завозить грузы на лошадях лесников, осуществляющих патрульные объезды, и лошадях научных работников, выполняющих работы по календарному плану. Тем достигается, по моему понятию и по мнению Голдиной (кивок в сторону Гульнары), снижение пастбищной нагрузки в удобных для ночлега местах, которые никто не выключал из заповедного фонда. Все приезжающие обязаны соблюдать технику безопасности и противопожарную безопасность, для чего их знакомят под роспись.

5.Следует в плановом порядке силами полевых работников заповедника пробить достаточно безопасные конные тропы в отдалённые высокогорные урочища. В основном это касается дальнего участка заповедника. Ссылка о том, что без троп и браконьеры не наведываются в удалённые места, а также: нет опасных троп – нет опасности для лошадей, такая ссылка неуместна и смехотворна.

Грушко улыбнулся и даже хохотнул:

- Приезжими научными работниками занимаетесь в основном вы, Джандос Садыкович. Выходит, вы для себя хотите выправить ограничительный документ.

Садыков был неумолим:

- Пусть будет так! Но вас часто подменяют, и в таких ситуациях документ крайне необходим. – Садыков даже пошутил:

- Мы люди маленькие. А гости приезжают – ого-го!

Грушко посерьёзнел:

- Что же, из решения данного совета мы извлечём «рациональное зерно». Я обещаю добавить кое-что своё и пожёстче.

Садыков, закрывая совет, напомнил:

- Следующий научный совет будет посвящён ведению Летописи природы. Подготовиться научным сотрудникам, инженеру по мониторингу, технику-фенологу. О перспективных направлениях исследований по Летописи природы применительно к условиям нашего заповедника и в рамках общей методики, разработанной в подразделениях Института охраны природы, я ожидаю услышать от Голдиной Гульнары.

Та, засмущавшись, покраснела, что стало заметно, несмотря на смуглый цвет лица, которое к тому же загрубело от солнца и ветра. Муж как-будто сейчас это заметил: «Перестала краситься, наводить марафет. Нужно провести соответствующую разъяснительную работу и беседу». Вслух он негромко сказал, ни к кому не обращаясь:

- Инициатива наказуема!

Садыков победно улыбнулся: «Выгодно заинтересовать, а не заставить!»

----------------------.------------------

Граница заповедника почти везде идёт по гребням, по хребтам. Но в одном месте проектировщики спустили её вниз, совместили с ручьём-саем: в состав заповедника требовалось включить участок с интересным древостоем, составленным из редких растений. Такое неудачное решение пошло не на пользу заповеднику: чабаны, работники лесхоза признавали только «верхнюю» границу. Представители заповедника не вмешивались в их своеволие – какая разница: десять гектаров больше или меньше?

Ручей, протекающий по днищу ущелья, в незапамятные времена при очередном землетрясении был перегорожен горной массой, обвалившейся со склона (катаклизм, по мнению геологов, произошёл около 2000 лет назад). Воды незамедлительно пробурили естественную плотину, но сверху образовалось небольшое озеро. Сколько воды впадало в него, почти столько же и вытекало. В озерке водилась рыба – маринка, которая в большую воду поднималась вверх по речке.

В июньский день (снег ещё лежал на вершинах) Белявский спустился к озеру. Обычно берега его безлюдны, но в этот час у дымящегося костра научный сотрудник обнаружил незнакомого старика. Оказывается, он исполнял обязанности повара, готовил обеды и ужины (на завтрак был только чай) для рабочих-лесокультурников. Бригада рабочих по приказу директора лесхоза осваивала под посадки самые недоступные места: уступы, «подошвы» скал, прогалины среди курумов. Эти неудоби не посещались скотом, поэтому была надежда, что саженцы выживут и окрепнут.

- Хорошо бы рыбки половить! – мечтательно и в то же время просительно сказал бригадный кухарь.

- Это сколько же времени надо затратить, чтобы наловить удочкой на обед для целой бригады?! - Белявский в ответ и приготовился рассмеяться.

- Зачем удочкой? Есть сачок, есть ботало…- разъяснил приставленный к очагу человек. Видя сомнения Олега, он указал на ворон, в тридцати метрах расклёвывающих дохлую маринку:

-Не убудет от нашей ловли. Рыба идёт вверх по ручью на нерест. А вороны и ядовитой плёнки не боятся, клюют снулую рыбу целиком.

- Эх, была-не была! Надо помочь рабочим полноценно столоваться, сохранить силы, повысить производительность труда.

Дед вручил Олегу увесистое ботало – жердь с поперечиной на конце:

- Проботаешь сверху, а я здесь опущу в воду сачок.- Старик босиком, крадучись, приблизился к ручью. Весь процесс занял минуту. От шума ботала рыба повернула обратно к озеру. Когда Олег приблизился к ловцу, тот тужился и не мог поднять из воды снасть, заполненную наполовину трепешущей добычей. Олег помог ему. Вдвоём они пересыпали добычу из сака в льняной мешок, отволокли его в кусты, опустили в воду.

- Мне работы – чистить рыбу - на полдня, зато будет еда для ребят на ужин. А сейчас у меня почти готов обед: лапша с сюзьмой. Рабочим нельзя говорить о нашей удаче: всю работу бросят и начнут рыбалить. А ты останешься на вечернюю уху?

- Нет. У меня свои дела.

- Ну хорошо. Выбери сколько тебе нужно рыбы, почисти её (чёрную плёнку изнутри надо выдирать!) и можешь изготовить уху или жарёху.

Поднимаясь в гору по тропе, Олег не то чтобы радовался неожиданной удаче (доводилось в тайге и больше хариусов ловить). Он перебрал в уме, сколько нарушений они сделали со стариком, пусть даже и на лесхозной территории. Вышло: отлов в запрещённое время, в период нереста, выше всяких норм, предусмотренных для отлова в один выход, в один день. Ничего, успокаивал себя научный сотрудник, в следующий раз сдержаннее буду относиться к таким занятиям, поумерю свой аппетит.

-----------.--------------

Неожиданно надвинулось событие: директор заповедника Грушко уходил со своего

поста на пенсию. Хотя, что тут неожиданного: есть правило, по достижении шестидесятилетнего возраста не засиживаться на руководящей должности. Чтобы не превращать рядовое событие в пышную церемонию, «сверху» Ивану Ильичу предложили свой уход отметить в узком кругу и дома. Были случаи нарушений, и приказ из управления был неумолим. В числе приглашённых оказались главный лесничий Садвакасов Артык, замдиректора Садыков Джандос, секретарша (по выражению Грушко, «Мой верный помощник!») Агнесса Югай, Голдины, Белявский, ну и, конечно, сыновья Ивана Ильича с жёнами. По случаю вечернего времени был вызван ночной сторож Умет – ему была поднесена рюмочка, и он, довольный, отправился исполнять свою должность. В его ведении контора, склад, гараж, ГСМ, а также будка с телефоном. После торжественной части гости расслабились, сыновья полезли целоваться с вновь обретёнными знакомыми, женщины, включая хозяйку, уединились на кухне. Видя полнейший разлад в намеченной программе, свежеиспечённый пенсионер кивнул Феликсу и Олегу: «Пойдёмте в соседнюю комнату, попьём спокойно чайку». В комнате из-за двери слышался шум, временами заходила хозяйка, моложавая не по летам женщина, настойчиво предлагала: «Попробуйте вот это! А винегрет вы так и не распробовали.»

- Чем привлекательна директорская должность? спрашиваете вы. Вопрос сложный, но ответ может оказаться ещё более запутанным.- Иван Ильич задумался, приготовился к большому разговору. - Пенсионеры, как мужики в бане: все голые, не различимы среди них начальники или отменные здоровяки, поэтому прятаться нет надобности. А коль мы, ветераны, никакой ответственностью не облечены, то и скрывать ничего не надо. Наоборот, пенсионеры, по большому счёту, заброшенный народ, они это осознают, так что иногда накатывает потребность пооткровенничать, выговориться, а то и оправдаться в делах и действиях, совершенных раньше, в прошлом, хотя бы в кругу своих сверстников, а они, сверстники-пенсионеры, - самые прилежные и внимательные слушатели-собеседники. Иван Ильич передохнул (торопиться некуда), продолжил:

- Вам ещё жить да жить, вы молодые! Так что опыт пригодится. Как попадают на директорскую должность? Ведь в ответе на этот вопрос частично заключён и ответ на предыдущий вопрос – о привлекательности должности. Очень часто происходит это в пожарном порядке, с оглядкой на прежнего директора, завалившего все дела, остаревшего, а то и умершего. Кто ставил на должность прежнего директора, избегает его снимать – это пахнет позором для него. Сменился руководитель вверху, глядишь, пошло изреживание по всей пирамиде. В пожарной ситуации нет времени на разбор, на отработку кандидатур. Главенствует другой подход – потянет «воз» или нет, ну хотя бы с годик, а там можно, не торопясь, произвести ещё один обмен. Очень редко к засидевшемуся директору приставляют стажёра. Понятно, что это не выход: кандидат на должность может загодя начать «войну» против потенциальных и мнимых конкурентов. В результате – скандальная ситуация, в которой ни нынешний директор, ни инстанции разбираться не захотят. Как один из вариантов: начать подготовку издалека, посулив должность молодому, неоперившемуся специалисту: «Ты только покажи себя, не завались на полдороге!» Нарушений КЗОТа в такой ситуации не обнаруживается: мало ли кто, кому-то и что-то наобещал, а потом забыл. Наконец, не так уж редки случаи проявления кумовства, коррупции. Но они, как правило, прикрываются вполне законными вариантами, особенно, если «рука» руководит где-то в дальнем-далеке – в другой отрасли. Доказать незаконность назначения «специалиста», у которого в активе, кроме апломба, ничего и нет, вышестоящему руководству порой бывает весьма трудно. И тут могут оказаться бессильными и коллегия в управлении и местные, то есть районные власти. Кстати, и назначение на должность обставляется многими церемониями: рассмотрение кандидатуры на комиссиях, советах, коллегиях, то есть принимаются превентивные меры, чтобы в руководство не проник случайный элемент. И если случится катастрофа, и возникнет необходимость снимать директора – распоясовшегося, зарвавшегося, заворовавшегося, несправляющегося и т.д. – начинают гадать, откуда у него возникли негативные черты?

Что могло бы случиться и каких дров наломали бы на местах, если бы внедрили скороспелую рекомендацию с самого верха – выбирать руководителя из состава работников учреждения. Вместо нынешнего, оправдавшего себя принципа: «А потянет ли он «воз»? – возникнут другие принципы и подходы: «хороший, ласковый друг, особенно, в застольях», «безобидный для людей, для подчиненных», «родственник для многих будущих подчиненных». Упускается из виду, что некоторые учреждения, и не без усилий директора и коллектива, готовят руководителей разного ранга для родственных предприятий и даже для смежных отраслей. В других организациях годами не могут найти руководителя ни в своей среде, ни со стороны, и пост директора замещают временные (о чём их извещают) руководители. Где уж тут выборы-перевыборы?!

Что же привлекает соискателей-кандидатов в директорской должности? Тут проявляется полнейшее разнообразие. Но, как правило, большинство считают себя способными к работе на предлагаемой должности, и на ней смогут удовлетворить свои желания в самовыражении и самоутверждении, то есть в перспективе видят себя, если не выдающимися, то хотя бы посредственными управленцами. Некоторые мыслят: «Я не блещу, а иногда и не справляюсь с обязанностями на должности инженера охраны и защиты леса, но стану самостоятельным, выйду на оперативный простор, и там я себя покажу во всём блеске. Не боги горшки обжигают!»

Лишь некоторые соискатели планируют на обретённой руководящей должности обогатиться: «Я сейчас получаю зарплату, определённую штатным расписанием, но мне не хватает. С переходом в директора я постараюсь не упустить, что мимо меня плывёт.». Некоторые хапают без всякого опасения, при этом рассуждают по меньшей мере наивно: «Я завалюсь – шеф выручит!» Когда же попадается, удивляются: «Я же всегда был готов поделиться (я делился) с шефом, почему же он не выручает?!»

К тому же на директора сыпятся премии: было такое времечко, но не везде, не во всех ведомствах. Было правило – директору не более семи премий в год. Иной директор рассуждает: «Я в лепёшку разобьюсь, а добьюсь исполнения максимума!»

Некоторые, весьма редкие соискатели мыслят построить хотя бы какую-то управленческую карьеру: «Я перекантуюсь директором в захудалом заповеднике год, ну полтора. Потерплю, постараюсь показать себя с лучшей стороны. А потом же есть масса разных заповедников, национальных парков, резерватов, охотничьих хозяйств различной ведомственной подчиненности. И меня, имеющего стаж и опыт руководящей работы, оторвут с руками!» Скажу прямо: таких примеров – сколько угодно, человек перевоплощается из грязи в князи, оставаясь по своей сути неизменным.

Некоторые новоявленные руководители полагают, что существующие законы, касающиеся труда, взаимоотношений с подчиненными, финансовые законы, не в состоянии охватить все стороны производственной деятельности, остаются неосвящёнными различные аспекты, которые отдаются на усмотрение директора: «Можешь нарушать, абы дело двигалось! И тебе за нарушение ничего не грозит, либо получишь самое мелкое, незначащее внушение.» Я считаю, - Иван Ильич передохнул – должна быть внутренняя совесть у любого человека.: «Так делать нельзя!» Грозит ли мне или не грозит разоблачение и последующая кара. И пусть я заполучу очередной выговор (а их у меня, к примеру, неснятых, пять), чем попущусь своей совестью, своим авторитетом.

И если разобраться, минусов в директорской работе больше, чем желанного позитива. В первую очередь, руководитель любого предприятия должен уметь заставить подчиненных работать, и трудиться с отдачей, производительно, продуктивно, эффективно. И это настоятельно необходимо во всех бюджетных организациях (вспомним, заповедник к такому типу учреждений относится). Руководитель, как это ни парадоксально выглядит, всего лишь как промежуточное звено, шестерёнка (я не побоюсь этого определения, звучащего ругательно) между трудовым коллективом и отдельными его членами с одной стороны и вышестоящей инстанцией. Больше того, директор – заложник обстоятельств, среди которых приходится вертеться. Откровенно признаться, это заложничество приложимо не только к должности директора заповедника - оно удел всех руководителей.

Как видите, минусов в директорской должности предостаточно. И я разделяю мнение того мифического руководителя, который на вопрос, счастлив ли он, ответил, что нет, определённо нет. А был ли в жизни счастлив? «Только подумайте, прежде, чем ответить!» Но и на этот вопрос не было утвердительного ответа. Всё-таки от многих составляющих возникает это приятное чувство. Но в жизни лично я старался, чтобы моих подчинённых чаще посещали позитивные настроения. Чтобы малая зарплата (здесь я не волен) перекрывалась большой любовью к своей работе, своей специальности, чтобы сегодня было лучше, чем вчера, чтобы «руководящая» забота имела практическое воплощение, а не ограничивалась пожеланиями, посулами, обещаниями. В этом, если хотите, и состоит счастье настоящего руководителя.

Опыт, жизненный и по работе, - великая вещь! Я бы смог и в состоянии это выполнить - составить настоящую инструкцию, пригодную для начинающих руководителей. Что мне врезалось в память, какие ситуации я преодолел с малыми потерями для себя и руководимой мной организации? Приведу несколько примеров, не вдаваясь в классификацию их, не различая степени важности. Первый пример. В совхозе (а было это несколько десятилетий назад) затесался «специалист» - совершенно безграмотный, но с дипломом. С большим трудом дирекция добилась от профкома разрешения на понижение его в должности. Взамен подыскали нужного специалиста. Дело стало за малым. Потребовалась квартира, а подходящую, как вы догадываетесь, занимал «опальный» работник (язык не поворачивается назвать его специалистом!) Пришлось продумать многоступенчатую комбинацию: кого-то лишить квартиры, кого-то переселить в квартиру, «отвечающую санитарным нормам», чтобы все (в первую очередь, вновь прибывший специалист) были относительно довольны, и закон - тоже чтобы не пострадал.

Пример 2. А этот эпизод был организован в заповеднике. Вы, конечно представляете, что умельцы, Кулибины, в наших условиях чрезвычайно редки. А нам понадобился механик. В поле зрения объявился нужный специалист, но без образования. Вся загвоздка в том, что жена его – лесной специалист с высшим образованием. Она и поставила условия: мне должность инженера лесного хозяйства – была такая должность в заповеднике, естественно занятая. Попытки пробить в управлении расширение штатного расписания ни к чему не привели. Обработка спеца на предмет: «Спуститесь ниже на одну ступеньку, вам предлагается должность лесничего», долгое время успеха не имела. И только тогда, когда я догадался понизить тариф через финансовый отдел управления, всё, наконец, утряслось. Что и говорить: женщин привлекает спокойная, сидячая работа, мужчина всё-таки гонится за повышенным окладом, а некоторые не чужды карьерного роста. Через год я добился восстановления прежней ставки, не знаю, как к этому отнёсся «пострадавший», но сам я чувствовал себя обманщиком. Но что ни сотворишь ради дела?! А «дело» заключалось в механике, проще сказать, в завгаре.

Неоднократно в моей начальнической практике приходилось жёстко препятствовать уклонам в коррупцию, проявляемым грамотными и, так сказать, ценными руководителями среднего звена. Сюда следует отнести: «левые» наряды, тунеядцев, у которых трудовая книжка хранилась в нашей конторе (для стажа), оплату натурой за проданные чабанам выпаса, которые на самом деле являются заповедными угодьями, делёж фонда зарплаты между «мёртвыми душами» и нашими работниками, беспробудное пьянство где-то на отдалённых объектах, поощряемое бесконтрольностью.. То есть весь «джентльменский набор», вырабатываемый ушлыми людьми десятилетиями, а то и столетиями. (Знаю, знаю, Голдин, не хмыкай, системе заповедников всего сотня лет, но коррупция развивалась до заповедного начала). В заповеднике, не имеющем по сути конечной продукции в материальном выражении, коррупционная составляющая «трудового процесса» может расцвести пышным цветом, несмотря на ревизии, бухгалтерские, аудиторские, контрольно-ревизионные проверки и прочая, прочая.. И если директор исповедует и придерживается правила о вседозволенности, возможности нарушения законов в интересах дела (ну, здесь я, кажется, начал повторяться) – это всё на алтарь коррупции, взяточничества. Конечно, директор предприятия – государственный человек, он поставлен у руля государством, конкретно – государственными органами. Так будь любезен, сам не нарушай, не разрешай (запрещай!) и не подавай пример подчиненным.

Грушко разгорячился (видимо, накипело), платком вытер вспотевший лоб. Белявский и Голдин сидели безмолвные, почти зачарованные: слишком много на них нахлынуло, а главное, это произошло со стороны, откуда такой информации они совсем не ожидали.

- Вот вы думаете, разболтался старик, когда всё в его жизни позади. Отчасти вы правы: люди судят о руководителе по его делам, а не по словам, по саморекламе. К тому же опыт, особенно в личной жизни, индивидуален, не ко всякому приложим. Хочешь создать о себе приличный имидж или настоящий, а не дутый авторитет – не хвались, не обещай подчиненным, не льсти в адрес стоящих выше руководителей.

- Чем же вы, Иван Ильич, займётесь, каковы планы на дальнейшую жизнь? – на этот раз Голдин задал серьёзный, без подвоха вопрос.

- Будем с супругой отдыхать, добирать то, что не добрали в течение своей жизни с ненормированным рабочим днём. Постараюсь подобрать себе занятие, чтобы отдых выглядел активным. Ну и требуется подлечить кое-какие мелкие болячки, чтобы не затруднять своих детей, когда мы, родители, окажемся в глубокой старости…

-----.-----

Вы присутствовали при таком мелком событии, когда лопается туго натянутая струна на музыкальном инструменте: мандолине, гитаре или балалайке? Кто-то при этом пугается, вздрагивает. Кто-то сожалеет: инструмент повреждён. А кому-то всё

равно: виноват игрок, он не мастер, можно считать , посторонний человек, неумеха.

------.-------

Как всегда, объединившись в одну группу, Голдины и Белявский, их лаборанты стали табором в плоском месте, в высокогорье. Спустя пять дней, Феликс изъявил желание съездить на день-другой в город проживания за хлебом и прочими припасами. Вернулся через день в крайне возбуждённом состоянии.

- Нашему заповеднику хана! Вышел приказ, я краем глаза видел его содержание. Начало положительное: «В целях оптимизации в деле охраны природы в регионе…» А дальше сплошная мура. Наказано передать один из участков заповедника в состав вновь организованного резервата. В придачу к участку заповедник лишился сенокосных площадей, лошадей (кроме лошадей, закреплённых за лесниками и лаборантами, проживающими в кишлаках). Метеостанция, гидрометрический пункт, здания, сооружения на полевой базе – всё отходит новому хозяину. Решено строго разграничить деятельность резервата и заповедника, то есть на ранее заложенные пробные площадки и маршруты, нам путь заказан, а биосферный резерват не намерен проводить какие-либо исследования. Ранее полученные материалы, отчёты оформить в архив, и неясно, где он будет храниться.

Научный отдел заповедника без лошадей обречён на безделие. Попробуй, доберись на территорию (ранее это был второй, дальний участок) за 80 километров, куда не ведёт ни одна дорога.

Феликс передохнул, продолжил:

- Что мы будем делать? Ай-яй-ай! Хотя я и забыл: тебе, Гульнара, уже предлагали место в институте. – Женщина кинулась к нему, обвила руками шею:

- Куда я без тебя?!

Белявский пробасил:

- Втиснемся куда-нибудь, без работы не останемся. – В голове же крутилась мысль, может, и ненужная для «текущего момента»: «Хорошо, что я не наладил тесные контакты с Лабораторией охраны природы, с её сотрудниками и руководителем-академиком.. Пусть теперь не надеются, даже если у них и возникали какие-либо надежды».

Вслух он продолжал:

- Жаль заповедник – он обречён на полуживое состояние, может вообще закрыться. Уж научный отдел, это точно, будет прозябать…

------.-------

- Живи, заповедник! Хорманг (не уставай!)

Конец